



CAMERA DI COMMERCIO
DELLA ROMAGNA
FORLÌ-CESENA E RIMINI

Allegato A

PREVENTIVO

ANNO 2026

INDICE

➤ ALLEGATO A - PREVENTIVO.....	pag.	5
➤ BUDGET ECONOMICO PLURIENNALE	pag:	6
➤ BUDGET ECONOMICO ANNUALE	pag:	9
➤ PREVISIONI DI ENTRATA E USCITA.....	pag:	11
➤ RELAZIONE AL PREVENTIVO ANNO 2026	pag.	33
Introduzione	pag.	34
1. Premessa	pag.	37
2. Descrizione voci di provento	pag.	39
3. Descrizione voci di onere.....	pag.	40
4. Dati Sintetici.....	pag.	47
5. Piano degli investimenti	pag.	48
6. Previsioni finanziarie	pag.	50
7. Criteri di imputazione delle poste di bilancio alle funzioni istituzionali.....	pag.	50
8. Ulteriore documentazione contabile	pag.	51
Piano delle iniziative promozionali	pag.	59
Piano indicatori PIRA.....	pag.	62
➤ BILANCIO PREVENTIVO ANNO 2026 AZIENDA SPECIALE C.I.S.E.....	pag.	65

ALL. A
PREVENTIVO
(previsto dall'articolo 6, comma 1)

VOCI DI ONERI/PROVENTI E INVESTIMENTO	VALORI COMPLESSIVI		FUNZIONI ISTITUZIONALI				TOTALE (A+B+C+D)
	PREVISIONE CONSUNTIVO AL 31.12.2025	PREVENTIVO ANNO 2026	ORGANI ISTITUZIONALI E SEGRETERIA GENERALE (A)	SERVIZI DI SUPPORTO (B)	ANAGRAFE E SERVIZI DI REGOLAZIONE DEL MERCATO (C)	STUDIO, FORMAZIONE, INFORMAZIONE E PROMOZIONE ECONOMICA (D)	
GESTIONE CORRENTE							
A) Proventi correnti							
1 Diritto Annuale	11.195.454,50	8.826.333,00		8.826.333,00			8.826.333,00
2 Diritti di Segreteria	3.988.450,00	4.061.500,00			4.061.500,00		4.061.500,00
3 Contributi trasferimenti e altre entrate	1.565.782,00	521.600,00	21.823,10	41.853,55	428.028,55	29.894,80	521.600,00
4 Proventi da gestione di beni e servizi	169.900,00	177.450,00	4.917,09	6.022,35	162.564,85	3.945,72	177.450,00
5 Variazione delle rimanenze							
Totale Proventi Correnti A	16.919.586,50	13.586.883,00	26.740,19	8.874.208,90	4.652.093,40	33.840,52	13.586.883,00
B) Oneri Correnti							
6 Personale	-5.432.248,00	-5.715.184,00	-875.449,09	-901.774,35	-3.317.731,90	-620.228,66	-5.715.184,00
7 Funzionamento	-2.860.000,00	-3.083.355,00	-632.748,39	-574.101,72	-1.620.578,27	-255.926,62	-3.083.355,00
8 Interventi Economici	-7.100.000,00	-3.475.000,00	-439.440,00		-779.400,00	-2.256.160,00	-3.475.000,00
9 Ammortamenti e accantonamenti	-3.104.500,00	-2.699.500,00	-102.521,00	-1.965.480,50	-546.730,50	-84.768,00	-2.699.500,00
Totale Oneri Correnti B	-18.496.748,00	-14.973.039,00	-2.050.158,47	-3.441.356,57	-6.264.440,67	-3.217.083,28	-14.973.039,00
Risultato della gestione corrente A-B	-1.577.161,50	-1.386.156,00	-2.023.418,28	5.432.852,32	-1.612.347,28	-3.183.242,76	-1.386.156,00
C) GESTIONE FINANZIARIA							
10 Proventi Finanziari	63.970,00	61.400,00	1.175,40	33.415,70	25.865,70	943,20	61.400,00
11 Oneri Finanziari	-400,00	-500,00	-65,30	-78,65	-303,65	-52,40	-500,00
Risultato della gestione finanziaria	63.570,00	60.900,00	1.110,10	33.337,05	25.562,05	890,80	60.900,00
D) GESTIONE STRAORDINARIA							
12 Proventi straordinari	523.950,00	1.200,00			1.200,00		1.200,00
13 Oneri Straordinari	-10.000,00	-10.000,00		-10.000,00			-10.000,00
Risultato della gestione straordinaria (D)	513.950,00	-8.800,00		-10.000,00	1.200,00		-8.800,00
RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIA							
14 Rivalutazioni attivo patrimoniale							
15 Svalutazioni attivo patrimoniale							
Differenze rettifiche attività finanziarie							
Disavanzo/Avanzo economico esercizio A-B-C-D	-999.641,50	-1.334.056,00	-2.022.308,18	5.456.189,37	-1.585.585,23	-3.182.351,96	-1.334.056,00
PIANO DEGLI INVESTIMENTI							
E Immobilizzazioni Immateriali	47.000,00	64.500,00	5.811,70	6.999,85	47.024,85	4.663,60	64.500,00
F Immobilizzazioni Materiali	145.000,00	2.873.000,00	375.060,80	451.136,40	1.746.236,40	300.566,40	2.873.000,00
G Immobilizzazioni Finanziarie	60.000,00						
TOTALE INVESTIMENTI (E+F+G)	252.000,00	2.937.500,00	380.872,50	458.136,25	1.793.261,25	305.230,00	2.937.500,00

BUDGET ECONOMICO PLURIENNALE (art. 1 comma 2 d.m. 27/03/2013)

	ANNO 2026		ANNO 2027		ANNO 2028	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali	Parziali	Totali
A) VALORE DELLA PRODUZIONE						
1) Ricavi e proventi per attività istituzionale		13.145.933,00		13.188.100,00		13.228.100,00
a) Contributo ordinario dello stato						
b) Corrispettivi da contratto di servizio						
b1) Con lo Stato						
b2) Con le Regioni						
b3) Con altri enti pubblici						
b4) Con l'Unione Europea						
c) Contributi in conto esercizio	258.100,00		258.100,00		258.100,00	
c1) Contributi dallo Stato						
c2) Contributi da Regione	236.000,00		236.000,00		236.000,00	
c3) Contributi da altri enti pubblici	22.100,00		22.100,00		22.100,00	
c4) Contributi dall'Unione Europea						
d) Contributi da privati						
e) Proventi fiscali e parafiscali	8.826.333,00		8.850.000,00		8.870.000,00	
f) Ricavi per cessione di prodotti e prestazioni servizi	4.061.500,00		4.080.000,00		4.100.000,00	
2) Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		0,00		0,00		0,00
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione						
4) Incremento di immobili per lavori interni						
5) Altri ricavi e proventi		440.950,00		450.000,00		450.000,00
a) Quota contributi in conto capitale imputate all'esercizio						
b) Altri ricavi e proventi	440.950,00		450.000,00		450.000,00	
Totale valore della produzione (A)		13.586.883,00		13.638.100,00		13.678.100,00

BUDGET ECONOMICO PLURIENNALE (art. 1 comma 2 d.m. 27/03/2013)

	ANNO 2026		ANNO 2027		ANNO 2028	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali	Parziali	Totali
B) COSTI DELLA PRODUZIONE						
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		-35.500,00		-35.500,00		-35.500,00
7) Per servizi		-4.934.600,00		-3.858.500,00		-3.847.500,00
a) Erogazione di servizi istituzionali	-3.475.000,00		-2.417.000,00		-2.406.000,00	
b) Acquisizione di servizi	-1.158.100,00		-1.140.000,00		-1.140.000,00	
c) Consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro	-44.000,00		-44.000,00		-44.000,00	
d) Compensi ad organi amministrazione e controllo	-257.500,00		-257.500,00		-257.500,00	
8) Per godimento di beni di terzi		-13.000,00		-13.000,00		-13.000,00
9) Per il personale		-5.715.184,00		-5.675.881,00		-5.660.881,00
a) Salari e stipendi	-4.316.341,00		-4.300.000,00		-4.300.000,00	
b) Oneri sociali	-1.058.962,00		-1.053.000,00		-1.053.000,00	
c) Trattamento di fine rapporto	-297.000,00		-280.000,00		-265.000,00	
d) Trattamento di quiescenza e simili						
e) Altri costi	-42.881,00		-42.881,00		-42.881,00	
10) Ammortamenti e svalutazioni		-2.249.500,00		-2.255.500,00		-2.290.500,00
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	-82.500,00		-85.500,00		-90.500,00	
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	-255.000,00		-255.000,00		-280.000,00	
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni						
d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disposizioni liquide	-1.912.000,00		-1.915.000,00		-1.920.000,00	
11) Variazioni delle rimanenze e materie prime, sussidiarie, di consumo e merci						
12) Accantonamento per rischi						
13) Altri accantonamenti		-450.000,00		-450.000,00		-450.000,00
14) Oneri diversi di gestione		-1.575.255,00		-1.500.000,00		-1.500.000,00
a) Oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica						
b) Altri oneri diversi di gestione	-1.575.255,00		-1.500.000,00		-1.500.000,00	
Totale costi (B)		-14.973.039,00		-13.788.381,00		-13.797.381,00
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)		-1.386.156,00		-150.281,00		-119.281,00

BUDGET ECONOMICO PLURIENNALE (art. 1 comma 2 d.m. 27/03/2013)

	ANNO 2026		ANNO 2027		ANNO 2028	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali	Parziali	Totali
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI						
15) Proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli relativi ad imprese controllate e collegate		20.000,00		20.000,00		20.000,00
16) Altri proventi finanziari		41.400,00		41.400,00		41.400,00
a) Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti						
b) Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni						
c) Da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	41.400,00		41.400,00		41.400,00	
d) Proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti						
17) Interessi ed altri oneri finanziari		-500,00		-500,00		-500,00
a) Interessi passivi						
b) Oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate						
c) Altri interessi ed oneri finanziari	-500,00		-500,00		-500,00	
17bis) Utili e perdite su cambi						
Totale proventi ed oneri finanziari (15 + 16 - 17 +/- 17 bis)		60.900,00		60.900,00		60.900,00
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE						
18) Rivalutazioni						
a) Di partecipazioni						
b) Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni						
c) Di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni						
19) Svalutazioni						
a) Di partecipazioni						
b) Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni						
c) Di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni						
Totale delle rettifiche di valore (18 - 19)						
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI						
20) Proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n.5)		1.200,00		1.200,00		1.200,00
21) Oneri, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n. 14) e delle imposte relative ad esercizi		-10.000,00		-10.000,00		-10.000,00
Totale delle partite straordinarie (20 - 21)		-8.800,00		-8.800,00		-8.800,00
Risultato prima delle imposte		-1.334.056,00		-98.181,00		-67.181,00
Imposte dell'esercizio, correnti, differite ed anticipate						
AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO		-1.334.056,00		-98.181,00		-67.181,00

BUDGET ECONOMICO ANNUALE (art. 2 comma 3 d.m. 27/03/2013)

	ANNO 2026		ANNO 2025	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) Ricavi e proventi per attività istituzionale		13.145.933,00		16.475.066,50
a) Contributo ordinario dello stato				
b) Corrispettivi da contratto di servizio				
b1) Con lo Stato				
b2) Con le Regioni				
b3) Con altri enti pubblici				
b4) Con l'Unione Europea				
c) Contributi in conto esercizio	258.100,00		1.291.162,00	
c1) Contributi dallo Stato				
c2) Contributi da Regione	236.000,00		239.235,00	
c3) Contributi da altri enti pubblici	22.100,00		1.051.927,00	
c4) Contributi dall'Unione Europea				
d) Contributi da privati				
e) Proventi fiscali e parafiscali	8.826.333,00		11.195.454,50	
f) Ricavi per cessione di prodotti e prestazioni servizi	4.061.500,00		3.988.450,00	
2) Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		0,00		0,00
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione				
4) Incremento di immobili per lavori interni				
5) Altri ricavi e proventi		440.950,00		444.520,00
a) Quota contributi in conto capitale imputate all'esercizio				
b) Altri ricavi e proventi	440.950,00		444.520,00	
Totale valore della produzione (A)		13.586.883,00		16.919.586,50
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		-35.500,00		0,00
7) Per servizi		-4.934.600,00		-8.367.000,00
a) Erogazione di servizi istituzionali	-3.475.000,00		-7.100.000,00	
b) Acquisizione di servizi	-1.158.100,00		-990.500,00	
c) Consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro	-44.000,00		-33.000,00	
d) Compensi ad organi amministrazione e controllo	-257.500,00		-243.500,00	
8) Per godimento di beni di terzi		-13.000,00		-9.500,00
9) Per il personale		-5.715.184,00		-5.432.248,00
a) Salari e stipendi	-4.316.341,00		-4.036.180,00	
b) Oneri sociali	-1.058.962,00		-1.034.890,00	
c) Trattamento di fine rapporto	-297.000,00		-296.800,00	
d) Trattamento di quiescenza e simili				
e) Altri costi	-42.881,00		-64.378,00	
10) Ammortamenti e svalutazioni		-2.249.500,00		-2.604.500,00
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	-82.500,00		-67.500,00	
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	-255.000,00		-243.500,00	
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni				
d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disposizioni liquide	-1.912.000,00		-2.293.500,00	
11) Variazioni delle rimanenze e materie prime, sussidiarie, di consumo e merci				
12) Accantonamento per rischi				
13) Altri accantonamenti		-450.000,00		-500.000,00
14) Oneri diversi di gestione		-1.575.255,00		-1.583.500,00
a) Oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica				
b) Altri oneri diversi di gestione	-1.575.255,00		-1.583.500,00	
Totale costi (B)		-14.973.039,00		-18.496.748,00
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)		-1.386.156,00		-1.577.161,50

	ANNO 2026		ANNO 2025	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI				
15) Proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli relativi ad imprese controllate e collegate		20.000,00		23.070,00
16) Altri proventi finanziari		41.400,00		40.900,00
a) Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti				
b) Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni				
c) Da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	41.400,00		40.900,00	
d) Proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti				
17) Interessi ed altri oneri finanziari		-500,00		-400,00
a) Interessi passivi				
b) Oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate				
c) Altri interessi ed oneri finanziari	-500,00		-400,00	
17bis) Utili e perdite su cambi				
Totale proventi ed oneri finanziari (15 + 16 - 17 +/- 17 bis)		60.900,00		63.570,00
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
18) Rivalutazioni				
a) Di partecipazioni				
b) Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni				
c) Di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni				
19) Svalutazioni				
a) Di partecipazioni				
b) Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni				
c) Di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni				
Totale delle rettifiche di valore (18 - 19)				
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI				
20) Proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n.5)		1.200,00		523.950,00
21) Oneri, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n. 14) e delle imposte relative ad esercizi		-10.000,00		-10.000,00
Totale delle partite straordinarie (20 - 21)		-8.800,00		513.950,00
Risultato prima delle imposte		-1.334.056,00		-999.641,50
Imposte dell'esercizio, correnti, differite ed anticipate				
AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO		-1.334.056,00		-999.641,50

PREVISIONI DI ENTRATA - ANNO 2026

Liv.	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	TOTALE ENTRATE
	DIRITTI	
1100	Diritto annuale	7.435.000,00
1200	Sanzioni diritto annuale	230.000,00
1300	Interessi moratori per diritto annuale	32.000,00
1400	Diritti di segreteria	4.000.000,00
1500	Sanzioni amministrative	50.000,00
	ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI E DALLA CESSIONE DI BENI	
2101	Vendita pubblicazioni	
2199	Altri proventi derivanti dalla cessione di beni	9.500,00
2201	Proventi da verifiche metriche	100,00
2202	Concorsi a premio	15.000,00
2203	Utilizzo banche dati	
2299	Altri proventi derivanti dalla prestazione di servizi	200.000,00
	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI	
	Contributi e trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	
3101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato per attività delegate	
3102	Altri contributi e trasferimenti correnti da Stato	0,00
3103	Contributi e trasferimenti correnti da enti di ricerca statali	
3104	Altri contributi e trasferimenti correnti da altre amministrazioni pubbliche centrali	
3105	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per attività delegate	236.000,00
3106	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	100.000,00
3107	Contributi e trasferimenti correnti da province	
3108	Contributi e trasferimenti correnti da città metropolitane	
3109	Contributi e trasferimenti correnti da comuni	
3110	Contributi e trasferimenti correnti da unioni di comuni	
3111	Contributi e trasferimenti correnti da comunità montane	
3112	Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie	
3113	Contributi e trasferimenti correnti da aziende ospedaliere	
3114	Contributi e trasferimenti correnti da IRCCS pubblici - Fondazioni IRCCS	
3115	Contributi e trasferimenti correnti dagli Istituti Zooprofilattici sperimentali	
3116	Contributi e trasferimenti correnti da Policlinici universitari	
3117	Contributi e trasferimenti correnti da Enti di previdenza	
3118	Contributi e trasferimenti correnti da Enti di ricerca locali	
3119	Contributi e trasferimenti correnti da Camere di commercio	
3120	Contributi e trasferimenti correnti da Unioni regionali delle Camere di Commercio	0,00
3121	Contributi e trasferimenti correnti da Centri esteri delle Camere di Commercio	
3122	Contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere - fondo perequativo per rigidità di bilancio	
3123	Contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere - fondo perequativo per progetti	45.000,00
3124	Altri contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere	24.600,00
3125	Contributi e trasferimenti correnti da Autorità portuali	
3126	Contributi e trasferimenti correnti da Aziende di promozione turistica	
3127	Contributi e trasferimenti correnti da Università	
3128	Contributi e trasferimenti correnti da Enti gestori di parchi	

PREVISIONI DI ENTRATA - ANNO 2026

Liv.	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	TOTALE ENTRATE
	Contributi e trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	
3129	Contributi e trasferimenti correnti da ARPA	
3199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche locali	
	Contributi e trasferimenti correnti da soggetti privati	
3201	Contributi e trasferimenti correnti da Famiglie	
3202	Contributi e trasferimenti correnti da Istituzioni sociali senza fine di lucro	
3203	Riversamento avanzo di bilancio da Aziende speciali	5.000,00
3204	Altri contributi e trasferimenti correnti da Aziende speciali	
3205	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	
	Contributi e trasferimenti correnti dall'estero	
3301	Contributi e trasferimenti correnti da Unione Europea	
3302	Contributi e trasferimenti correnti da altre istituzioni estere	
3303	Contributi e trasferimenti correnti da soggetti esteri privati	
	ALTRE ENTRATE CORRENTI	
	Concorsi, recuperi e rimborsi	
4101	Rimborsi spese per personale distaccato/comandato	
4103	Rimborso spese dalle Aziende Speciali	
4198	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	120.000,00
4199	Sopravvenienze attive	15.000,00
	Entrate patrimoniali	
4201	Fitti attivi di terreni	
4202	Altri fitti attivi	80.000,00
4203	Interessi attivi da Amministrazioni pubbliche	
4204	Interessi attivi da altri	45.000,00
4205	Proventi mobiliari	20.000,00
4499	Altri proventi finanziari	
	ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DI BENI	
5200	Alienazione di immobilizzazioni immateriali	
	Alienazione di immobilizzazioni materiali	
5101	Alienazione di terreni	
5102	Alienazione di fabbricati	
5103	Alienazione di Impianti e macchinari	
5104	Alienazione di altri beni materiali	
	Alienazione di immobilizzazioni finanziarie	
5301	Alienazione di partecipazioni di controllo e di collegamento	
5302	Alienazione di partecipazioni in altre imprese	
5303	Alienazione di titoli di Stato	
5304	Alienazione di altri titoli	
	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE	
	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Amministrazioni pubbliche	
6101	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Stato	
6102	Contributi e trasferimenti c/capitale da enti di ricerca statali	
6103	Contributi e trasferimenti c/capitale da altre amministrazioni pubbliche centrali	
6104	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma	
6105	Contributi e trasferimenti in c/capitale da province	
6106	Contributi e trasferimenti in c/capitale da città metropolitane	
6107	Contributi e trasferimenti in c/capitale da comuni	

PREVISIONI DI ENTRATA - ANNO 2026

Liv.	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	TOTALE ENTRATE
	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Amministrazioni pubbliche	
6108	Contributi e trasferimenti in c/capitale da unioni di comuni	
6109	Contributi e trasferimenti in c/capitale da comunità montane	
6110	Contributi e trasferimenti in c/capitale da aziende sanitarie	
6111	Contributi e trasferimenti in c/capitale da aziende ospedaliere	
6112	Contributi e trasferimenti in c/capitale da IRCCS pubblici - Fondazioni IRCCS	
6113	Contributi e trasferimenti in c/capitale dagli Istituti Zooprofilattici sperimentali	
6114	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Policlinici universitari	
6115	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Enti di previdenza	
6116	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Enti di ricerca locali	
6117	Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Camere di commercio	
6118	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Unioni regionali delle Camere di commercio	
6119	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Centri esteri delle Camere di Commercio	
6120	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Unioncamere	
6121	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Autorità portuali	
6122	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Aziende di promozione turistica	
6123	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Università	
6124	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Enti Parco Nazionali	
6125	Contributi e trasferimenti in c/capitale da ARPA	
6199	Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Amministrazioni pubbliche locali	
	Contributi e trasferimenti in conto capitale da soggetti privati	
6201	Contributi e trasferimenti in c/capitale da aziende speciali	
6202	Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Imprese	
6203	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Famiglie	
6204	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Istituzioni sociali senza fine di lucro	
	Contributi e trasferimenti in c/capitale dall'estero	
6301	Contributi e trasferimenti in c/capitale dall'Unione Europea	
6302	Contributi e trasferimenti in conto capitale da altre istituzioni estere	
6303	Contributi e trasferimenti in conto capitale da soggetti esteri privati	
	OPERAZIONI FINANZIARIE	
7100	Prelievi da conti bancari di deposito	
7200	Restituzione depositi versati dall'Ente	
7300	Depositi cauzionali	
7350	Restituzione fondi economali	
	Riscossione di crediti	
7401	Riscossione di crediti da Camere di Commercio	
7402	Riscossione di crediti dalle Unioni regionali	
7403	Riscossione di crediti da altre amministrazioni pubbliche	
7404	Riscossione di crediti da aziende speciali	
7405	Riscossione di crediti da altre imprese	
7406	Riscossione di crediti da dipendenti	0,00
7407	Riscossione di crediti da famiglie	
7408	Riscossione di crediti da istituzioni sociali private	
7409	Riscossione di crediti da soggetti esteri	
7500	Altre operazioni finanziarie	2.000.000,00

PREVISIONI DI ENTRATA - ANNO 2026

Liv.	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	TOTALE ENTRATE
	ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI	
8100	Anticipazioni di cassa	
8200	Mutui e prestiti	

TOTALE PREVISIONI DI ENTRATA 14.662.200,00

CONTO PREVENTIVO IN TERMINI DI CASSA
USCITE ANNO 2026

MISSIONE	011	Competitività e sviluppo delle imprese
PROGRAMMA	005	Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo
DIVISIONE	4	AFFARI ECONOMICI
GRUPPO	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro

SIOPE	DESCRIZIONE	IMPORTO PREVISIONE
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	435.000,00
1102	Rimborsi spese per personale distaccato/comandato	1.500,00
1103	Arretrati di anni precedenti	12.000,00
1301	Contributi obbligatori per il personale	142.650,00
1302	Contributi aggiuntivi	35,00
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	1.800,00
1502	TFR a carico direttamente dell'Ente	10.200,00
1599	Altri oneri per il personale	8.250,00
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	600,00
2102	Acquisto di beni per il funzionamento di mezzi di di trasporto	10,00
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	600,00
2104	Altri materiali di consumo	250,00
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	6.000,00
2112	Spese per pubblicità	2.550,00
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	21.000,00
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	7.000,00
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	800,00
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	11.000,00
2118	Riscaldamento e condizionamento	6.500,00
2120	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate	9.000,00
2121	Spese postali e di recapito	3.000,00
2122	Assicurazioni	5.000,00
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	20.000,00
2124	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	1.000,00
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	12.000,00
2126	Spese legali	1.500,00
2298	Altre spese per acquisto di servizi	195.000,00
3105	Contributi e trasferimenti correnti a province	400,00
3107	Contributi e trasferimenti correnti a comuni	220.000,00
3113	Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere per il fondo perequativo	43.500,00
3114	Altri contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere	42.000,00
3116	Altri contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali delle Camere di commercio	185.500,00
3202	Altri contributi e trasferimenti a aziende speciali	285.000,00
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	3.640.000,00
3204	Contributi e trasferimenti a famiglie	500,00
3206	Contributi e trasferimenti a soggetti esteri	0,00
4199	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	1.500,00
4201	Noleggi	1.350,00
4205	Licenze software	150,00
4401	IRAP	47.850,00

CONTO PREVENTIVO IN TERMINI DI CASSA
USCITE ANNO 2026

MISSIONE	011	Competitività e sviluppo delle imprese
PROGRAMMA	005	Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo
DIVISIONE	4	AFFARI ECONOMICI
GRUPPO	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro

SIOPE	DESCRIZIONE	IMPORTO PREVISIONE
4403	I.V.A.	0,00
4405	ICI	9.900,00
4499	Altri tributi	3.750,00
4507	Commissioni e Comitati	5.500,00
4508	Borse di studio	65.500,00
4512	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	0,00
5102	Fabbricati	75.000,00
5103	Impianti e macchinari	1.500,00
5104	Mobili e arredi	6.000,00
5149	Altri beni materiali	3.000,00
5152	Hardware	4.500,00
5199	Altre immobilizzazioni immateriali	6.000,00
7500	Altre operazioni finanziarie	0,00
TOTALE		5.562.645,00

CONTO PREVENTIVO IN TERMINI DI CASSA
USCITE ANNO 2026

MISSIONE	012	Regolazione dei mercati
PROGRAMMA	004	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	3	Servizi generali

SIOPE	DESCRIZIONE	IMPORTO PREVISIONE
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	1.131.000,00
1102	Rimborsi spese per personale distaccato/comandato	3.900,00
1103	Arretrati di anni precedenti	31.200,00
1301	Contributi obbligatori per il personale	370.890,00
1302	Contributi aggiuntivi	900,00
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	5.300,00
1502	TFR a carico direttamente dell'Ente	26.520,00
1599	Altri oneri per il personale	21.450,00
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	1.200,00
2102	Acquisto di beni per il funzionamento di mezzi di trasporto	10,00
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	2.000,00
2104	Altri materiali di consumo	800,00
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	16.000,00
2109	Corsi di formazione organizzati per terzi	6.000,00
2112	Spese per pubblicità	6.630,00
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	54.600,00
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	16.000,00
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	1.600,00
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	38.000,00
2118	Riscaldamento e condizionamento	18.000,00
2120	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate	23.400,00
2121	Spese postali e di recapito	7.800,00
2122	Assicurazioni	16.000,00
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	105.000,00
2124	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	5.000,00
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	32.000,00
2126	Spese legali	3.900,00
2298	Altre spese per acquisto di servizi	507.000,00
3105	Contributi e trasferimenti correnti a province	1.250,00
3113	Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere per il fondo perequativo	113.100,00
3114	Altri contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere	109.200,00
3116	Altri contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali delle Camere di commercio	144.300,00
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	0,00
3204	Contributi e trasferimenti a famiglie	800,00
4102	Restituzione diritti di segreteria	2.000,00
4199	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	3.900,00
4201	Noleggi	3.510,00
4205	Licenze software	390,00
4401	IRAP	124.410,00

CONTO PREVENTIVO IN TERMINI DI CASSA
USCITE ANNO 2026

MISSIONE	012	Regolazione dei mercati
PROGRAMMA	004	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	3	Servizi generali

SIOPE	DESCRIZIONE	IMPORTO PREVISIONE
4402	IRES	0,00
4403	I.V.A.	0,00
4405	ICI	25.740,00
4499	Altri tributi	9.750,00
4507	Commissioni e Comitati	250,00
4512	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	0,00
5102	Fabbricati	195.000,00
5103	Impianti e macchinari	3.900,00
5104	Mobili e arredi	15.600,00
5149	Altri beni materiali	7.800,00
5152	Hardware	11.700,00
5199	Altre immobilizzazioni immateriali	15.600,00
TOTALE		3.240.300,00

CONTO PREVENTIVO IN TERMINI DI CASSA
USCITE ANNO 2026

MISSIONE	012	Regolazione dei mercati
PROGRAMMA	004	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori
DIVISIONE	4	AFFARI ECONOMICI
GRUPPO	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro

SIOPE	DESCRIZIONE	IMPORTO PREVISIONE
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	406.000,00
1102	Rimborsi spese per personale distaccato/comandato	1.400,00
1103	Arretrati di anni precedenti	11.200,00
1301	Contributi obbligatori per il personale	133.140,00
1302	Contributi aggiuntivi	1.300,00
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	2.000,00
1502	TFR a carico direttamente dell'Ente	9.520,00
1599	Altri oneri per il personale	7.700,00
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	350,00
2102	Acquisto di beni per il funzionamento di mezzi di di trasporto	10,00
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	1.000,00
2104	Altri materiali di consumo	300,00
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	8.000,00
2112	Spese per pubblicità	2.380,00
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	19.600,00
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	7.000,00
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	500,00
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	17.000,00
2118	Riscaldamento e condizionamento	8.000,00
2120	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate	8.400,00
2121	Spese postali e di recapito	2.800,00
2122	Assicurazioni	7.800,00
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	19.000,00
2124	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	3.200,00
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	12.000,00
2126	Spese legali	1.400,00
2298	Altre spese per acquisto di servizi	182.000,00
3105	Contributi e trasferimenti correnti a province	450,00
3113	Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere per il fondo perequativo	40.600,00
3114	Altri contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere	39.200,00
3116	Altri contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali delle Camere di commercio	51.800,00
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	0,00
4199	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	1.400,00
4201	Noleggi	1.260,00
4205	Licenze software	140,00
4401	IRAP	44.660,00
4402	IRES	0,00
4403	I.V.A.	0,00
4405	ICI	9.240,00

CONTO PREVENTIVO IN TERMINI DI CASSA
USCITE ANNO 2026

MISSIONE	012	Regolazione dei mercati
PROGRAMMA	004	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori
DIVISIONE	4	AFFARI ECONOMICI
GRUPPO	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro

SIOPE	DESCRIZIONE	IMPORTO PREVISIONE
4499	Altri tributi	3.500,00
4507	Commissioni e Comitati	750,00
4510	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	1.500,00
4512	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	0,00
5102	Fabbricati	70.000,00
5103	Impianti e macchinari	1.400,00
5104	Mobili e arredi	5.600,00
5149	Altri beni materiali	2.800,00
5152	Hardware	4.200,00
5199	Altre immobilizzazioni immateriali	5.600,00
7405	Concessione di crediti a famiglie	0,00
TOTALE		1.157.100,00

CONTO PREVENTIVO IN TERMINI DI CASSA
USCITE ANNO 2026

MISSIONE	016	Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo
PROGRAMMA	005	Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy
DIVISIONE	4	AFFARI ECONOMICI
GRUPPO	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro

SIOPE	DESCRIZIONE	IMPORTO PREVISIONE
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	58.000,00
1102	Rimborsi spese per personale distaccato/comandato	200,00
1103	Arretrati di anni precedenti	1.600,00
1301	Contributi obbligatori per il personale	19.020,00
1302	Contributi aggiuntivi	20,00
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	1.200,00
1502	TFR a carico direttamente dell'Ente	1.360,00
1599	Altri oneri per il personale	1.100,00
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	200,00
2102	Acquisto di beni per il funzionamento di mezzi di di trasporto	10,00
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	600,00
2104	Altri materiali di consumo	450,00
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	2.500,00
2109	Corsi di formazione organizzati per terzi	1.000,00
2112	Spese per pubblicità	340,00
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	2.800,00
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	4.500,00
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	500,00
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	10.000,00
2118	Riscaldamento e condizionamento	5.000,00
2120	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate	1.200,00
2121	Spese postali e di recapito	400,00
2122	Assicurazioni	3.500,00
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	5.000,00
2124	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	800,00
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	6.000,00
2126	Spese legali	200,00
2298	Altre spese per acquisto di servizi	26.000,00
3105	Contributi e trasferimenti correnti a province	270,00
3113	Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere per il fondo perequativo	5.800,00
3114	Altri contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere	5.600,00
3116	Altri contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali delle Camere di commercio	7.400,00
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	200.000,00
3205	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	1.000,00
3206	Contributi e trasferimenti a soggetti esteri	1.500,00
4199	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	200,00
4201	Noleggi	180,00
4202	Locazioni	4.000,00
4205	Licenze software	20,00

CONTO PREVENTIVO IN TERMINI DI CASSA
USCITE ANNO 2026

MISSIONE	016	Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo
PROGRAMMA	005	Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy
DIVISIONE	4	AFFARI ECONOMICI
GRUPPO	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro

SIOPE	DESCRIZIONE	IMPORTO PREVISIONE
4401	IRAP	6.380,00
4402	IRES	0,00
4403	I.V.A.	0,00
4405	ICI	1.320,00
4499	Altri tributi	500,00
4512	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	0,00
5102	Fabbricati	10.000,00
5103	Impianti e macchinari	200,00
5104	Mobili e arredi	800,00
5149	Altri beni materiali	400,00
5152	Hardware	600,00
5199	Altre immobilizzazioni immateriali	800,00
7500	Altre operazioni finanziarie	0,00
TOTALE		400.470,00

CONTO PREVENTIVO IN TERMINI DI CASSA
USCITE ANNO 2026

MISSIONE	032	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
PROGRAMMA	002	Indirizzo politico
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	1	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri

SIOPE	DESCRIZIONE	IMPORTO PREVISIONE
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	87.000,00
1102	Rimborsi spese per personale distaccato/comandato	300,00
1103	Arretrati di anni precedenti	2.400,00
1301	Contributi obbligatori per il personale	28.530,00
1302	Contributi aggiuntivi	8,00
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	450,00
1502	TFR a carico direttamente dell'Ente	2.040,00
1599	Altri oneri per il personale	1.650,00
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	100,00
2102	Acquisto di beni per il funzionamento di mezzi di trasporto	5,00
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	2.000,00
2104	Altri materiali di consumo	100,00
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	2.500,00
2109	Corsi di formazione organizzati per terzi	660,00
2112	Spese per pubblicità	510,00
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	4.200,00
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	2.000,00
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	200,00
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	3.000,00
2118	Riscaldamento e condizionamento	1.500,00
2120	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate	1.800,00
2121	Spese postali e di recapito	600,00
2122	Assicurazioni	1.200,00
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	2.000,00
2124	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	300,00
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	3.000,00
2126	Spese legali	300,00
2127	Acquisto di beni e servizi per spese di rappresentanza	500,00
2298	Altre spese per acquisto di servizi	39.000,00
3105	Contributi e trasferimenti correnti a province	100,00
3113	Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere per il fondo perequativo	8.700,00
3114	Altri contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere	8.400,00
3116	Altri contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali delle Camere di commercio	11.100,00
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	0,00
4199	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	300,00
4201	Noleggi	270,00
4205	Licenze software	30,00
4401	IRAP	9.570,00
4403	I.V.A.	0,00

CONTO PREVENTIVO IN TERMINI DI CASSA
USCITE ANNO 2026

MISSIONE	032	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
PROGRAMMA	002	Indirizzo politico
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	1	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri

SIOPE	DESCRIZIONE	IMPORTO PREVISIONE
4405	ICI	1.980,00
4499	Altri tributi	750,00
4502	Indennità e rimborso spese per il Consiglio	15.000,00
4503	Indennità e rimborso spese per la Giunta	50.000,00
4504	Indennità e rimborso spese per il Presidente	20.000,00
4505	Indennità e rimborso spese per il Collegio dei revisori	35.000,00
4509	Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	35.000,00
4510	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	36.000,00
4512	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	0,00
5102	Fabbricati	15.000,00
5103	Impianti e macchinari	300,00
5104	Mobili e arredi	1.200,00
5149	Altri beni materiali	600,00
5152	Hardware	900,00
5199	Altre immobilizzazioni immateriali	1.200,00

TOTALE 439.253,00

CONTO PREVENTIVO IN TERMINI DI CASSA
USCITE ANNO 2026

MISSIONE	032	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
PROGRAMMA	003	Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	3	Servizi generali

SIOPE	DESCRIZIONE	IMPORTO PREVISIONE
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	783.000,00
1102	Rimborsi spese per personale distaccato/comandato	2.700,00
1103	Arretrati di anni precedenti	21.600,00
1301	Contributi obbligatori per il personale	256.770,00
1302	Contributi aggiuntivi	750,00
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	5.000,00
1502	TFR a carico direttamente dell'Ente	18.360,00
1599	Altri oneri per il personale	30.000,00
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	600,00
2102	Acquisto di beni per il funzionamento di mezzi di trasporto	10,00
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	2.000,00
2104	Altri materiali di consumo	600,00
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	7.000,00
2112	Spese per pubblicità	4.590,00
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	37.800,00
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	12.000,00
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	1.000,00
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	25.000,00
2118	Riscaldamento e condizionamento	15.000,00
2120	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate	16.200,00
2121	Spese postali e di recapito	5.400,00
2122	Assicurazioni	11.000,00
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	50.000,00
2124	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	3.000,00
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	16.000,00
2126	Spese legali	2.700,00
2298	Altre spese per acquisto di servizi	351.000,00
3105	Contributi e trasferimenti correnti a province	900,00
3113	Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere per il fondo perequativo	78.300,00
3114	Altri contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere	75.600,00
3116	Altri contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali delle Camere di commercio	99.900,00
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	0,00
3205	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	0,00
4101	Rimborso diritto annuale	14.000,00
4199	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	2.700,00
4201	Noleggi	2.430,00
4205	Licenze software	270,00
4401	IRAP	86.130,00
4402	IRES	30.000,00

CONTO PREVENTIVO IN TERMINI DI CASSA
USCITE ANNO 2026

MISSIONE	032	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
PROGRAMMA	003	Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	3	Servizi generali

SIOPE	DESCRIZIONE	IMPORTO PREVISIONE
4403	I.V.A.	0,00
4405	ICI	17.820,00
4499	Altri tributi	6.750,00
4506	Indennità e rimborso spese per il Nucleo di valutazione	5.344,00
4512	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	0,00
5102	Fabbricati	135.000,00
5103	Impianti e macchinari	2.700,00
5104	Mobili e arredi	10.800,00
5149	Altri beni materiali	5.400,00
5152	Hardware	8.100,00
5199	Altre immobilizzazioni immateriali	10.800,00
5202	Partecipazioni azionarie in altre imprese	0,00
5203	Conferimenti di capitale	0,00
7500	Altre operazioni finanziarie	0,00
TOTALE		2.272.024,00

CONTO PREVENTIVO IN TERMINI DI CASSA
USCITE ANNO 2026

MISSIONE	033	Fondi da ripartire
PROGRAMMA	001	Fondi da assegnare
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	1	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri
SIOPE	DESCRIZIONE	
	IMPORTO PREVISIONE	

TOTALE

CONTO PREVENTIVO IN TERMINI DI CASSA
USCITE ANNO 2026

MISSIONE	033	Fondi da ripartire
PROGRAMMA	002	Fondi di riserva e speciali
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	3	Servizi generali
SIOPE	DESCRIZIONE	
	IMPORTO PREVISIONE	

TOTALE

CONTO PREVENTIVO IN TERMINI DI CASSA
USCITE ANNO 2026

MISSIONE	090	Servizi per conto terzi e partite di giro
PROGRAMMA	001	Servizi per conto terzi e partite di giro
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	3	Servizi generali

SIOPE	DESCRIZIONE	IMPORTO PREVISIONE
1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	348.000,00
1202	Ritenute erariali a carico del personale	696.000,00
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	45.000,00
2298	Altre spese per acquisto di servizi	3.000,00
3202	Altri contributi e trasferimenti a aziende speciali	11.000,00
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	160.000,00
4101	Rimborso diritto annuale	9.000,00
4401	IRAP	0,00
4402	IRES	0,00
4403	I.V.A.	32.000,00
4512	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	20.000,00
7350	Costituzione di fondi per il servizio economato in contanti	6.000,00
7405	Concessione di crediti a famiglie	0,00
7500	Altre operazioni finanziarie	1.970.000,00
TOTALE		3.300.000,00

CONTO PREVENTIVO IN TERMINI DI CASSA
USCITE ANNO 2026

MISSIONE	091	Debiti da finanziamento dell'amministrazione
PROGRAMMA	001	Debiti da finanziamento dell'amministrazione
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	3	Servizi generali
SIOPE	DESCRIZIONE	
	IMPORTO PREVISIONE	

TOTALE

CONTO PREVENTIVO IN TERMINI DI CASSA
USCITE ANNO 2026

MISSIONE	011	Competitività e sviluppo delle imprese
PROGRAMMA	005	Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo
DIVISIONE	4	AFFARI ECONOMICI
GRUPPO	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro

TOTALE MISSIONE 5.562.645,00

MISSIONE	012	Regolazione dei mercati
PROGRAMMA	004	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	3	Servizi generali

TOTALE MISSIONE 3.240.300,00

MISSIONE	012	Regolazione dei mercati
PROGRAMMA	004	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori
DIVISIONE	4	AFFARI ECONOMICI
GRUPPO	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro

TOTALE MISSIONE 1.157.100,00

MISSIONE	016	Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo
PROGRAMMA	005	Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy
DIVISIONE	4	AFFARI ECONOMICI
GRUPPO	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro

TOTALE MISSIONE 400.470,00

MISSIONE	032	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
PROGRAMMA	002	Indirizzo politico
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	1	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri

TOTALE MISSIONE 439.253,00

MISSIONE	032	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
PROGRAMMA	003	Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	3	Servizi generali

TOTALE MISSIONE 2.272.024,00

CONTO PREVENTIVO IN TERMINI DI CASSA
USCITE ANNO 2026

MISSIONE	033	Fondi da ripartire
PROGRAMMA	001	Fondi da assegnare
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	1	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri

TOTALE
MISSIONE

MISSIONE	033	Fondi da ripartire
PROGRAMMA	002	Fondi di riserva e speciali
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	3	Servizi generali

TOTALE
MISSIONE

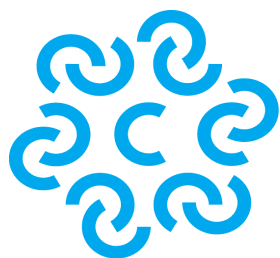
MISSIONE	090	Servizi per conto terzi e partite di giro
PROGRAMMA	001	Servizi per conto terzi e partite di giro
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	3	Servizi generali

TOTALE 3.300.000,00
MISSIONE

MISSIONE	091	Debiti da finanziamento dell'amministrazione
PROGRAMMA	001	Debiti da finanziamento dell'amministrazione
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	3	Servizi generali

TOTALE
MISSIONE

TOTALE GENERALE 16.371.792,00



**CAMERA DI COMMERCIO
DELLA ROMAGNA**
FORLÌ-CESENA E RIMINI

RELAZIONE AL PREVENTIVO ANNO 2026

INTRODUZIONE

Il D.P.R. 2 novembre 2005, n. 254 recante il Regolamento concernente la gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio dispone che gli enti camerali adottino gli schemi di cui agli allegati A e B per la rappresentazione contabile di programmi, progetti, attività ed interventi enunciati nella relazione previsionale e programmatica e che si prevede di realizzare e finanziare nell'anno cui la programmazione si riferisce.

In particolare, i documenti previsionali in discorso (preventivo economico e budget direzionale) devono essere redatti avendo a riferimento le logiche di natura economica.

I principi cardine per la costruzione delle previsioni pertanto sono:

- la programmazione degli oneri di competenza dell'esercizio,
- la prudentiale valutazione dei proventi di competenza dell'esercizio,
- le previsioni degli investimenti che si intendono sostenere durante l'esercizio in programmazione.

La valorizzazione delle poste contabili e la loro collocazione in bilancio vengono effettuate in ossequio ai principi contabili delle Camere di Commercio, emanati con Circolare del Ministero per lo Sviluppo Economico n. 3622/C del 5 febbraio 2009.

Il preventivo economico, al netto delle spese per investimenti, deve essere impostato in pareggio. Tale equilibrio può essere raggiunto anche mediante l'utilizzo di quota parte degli avanzi patrimonializzati risultanti dall'ultimo bilancio di esercizio approvato.

Per l'anno 2026 il bilancio preventivo viene predisposto successivamente ai documenti di programmazione previsti dalla vigente normativa e, in particolare, la Relazione Previsionale e Programmatica 2026 approvata dal Consiglio con provvedimento n. 19 del 30.10.2025. Coerentemente con quanto indicato in sede di Relazione, si prevede in questa sede un utilizzo dell'avanzo patrimonializzato oltre che per il finanziamento degli investimenti programmati per l'anno 2026 (operazione che non impatta negativamente sui conti economici e comporta solo effetti permutativi nella composizione dell'attivo patrimoniale, non intaccando la consistenza del netto patrimoniale) anche per l'importo di euro 1.334.056,00 a copertura degli interventi di natura promozionale a favore delle imprese e del territorio nel limite dell'obiettivo strategico fissato dal Consiglio per il triennio 2026 – 2028 (euro 1.500.000,00 complessivi nel triennio).

Proventi, oneri ed investimenti sono classificati nell'allegato A secondo un duplice aspetto: per natura, così come esposto nelle righe del documento, e per destinazione, nelle colonne del documento, tra le quattro funzioni istituzionali individuate dal legislatore: A) Organi Istituzionali e Segreteria Generale, B) Servizi di Supporto, C) Anagrafe e Servizi di Regolazione del Mercato, D) Studio, Formazione, Informazione e Promozione Economica.

La logica di esposizione delle poste economiche per destinazione è quella dell'effettivo consumo di risorse, al fine di evidenziare per ogni funzione la capacità di produrre o conseguire proventi, assorbire oneri o fruire di investimenti.

Per ogni funzione istituzionale, nell'ambito delle quali vengono ricondotte tutte le attività camerali, sono rappresentati pertanto proventi, oneri e investimenti ad essa direttamente riferibili.

Gli oneri comuni sono attribuiti alle funzioni pro-quota sulla base di parametri di ripartizione di cui si dirà in seguito, mentre gli investimenti di carattere generale o comuni a più funzioni, per convenzione, al fine di garantire omogeneità e confrontabilità tra enti camerali, sono imputati alla funzione "Servizi di supporto"; per lo stesso motivo, sulla base delle indicazioni fornite a livello di sistema camerale, alla funzione "Servizi di supporto" sono attribuiti i proventi del diritto annuale.

Conclusivamente, si evidenzia che il preventivo economico espone anche alcuni indicatori di bilancio tipici sui risultati delle diverse gestioni di competenza, quali:

- il risultato della gestione corrente, che si riferisce al complesso delle attività tipiche svolte dalla Camera di Commercio in coerenza con la propria missione istituzionale;
- il risultato della gestione finanziaria, derivante dalle decisioni di impiego e di raccolta di risorse finanziarie che si riflettono sulla dimensione degli oneri e/o proventi finanziari;
- il risultato della gestione straordinaria, che indica l'utile/perdita prodotti dalla gestione di attività non caratteristiche delle Camere derivanti da eventi straordinari ovvero imprevisti.

La presente relazione accompagnatoria al preventivo economico, elaborata ai sensi dell'art. 7 del D.P.R. n. 254/2005, reca quindi informazioni utili alla migliore comprensione degli importi contenuti nell'allegato A.

La ripartizione delle risorse da attribuire ai programmi strategici definiti in sede di relazione previsionale e programmatica sarà esplicitata nella parte del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) relativa alla performance che sarà adottato dalla Giunta successivamente all'approvazione del preventivo 2026 da parte del Consiglio in cui verranno altresì puntualmente declinati progetti ed attività collegate ad obiettivi.

Nell'impostazione della documentazione programmatica contabile per l'anno 2026, in adempimento alle disposizioni previste dalla legge 31 dicembre 2009, n. 196 (riforma di contabilità e finanza pubblica) e dei successivi provvedimenti di rilevanza per le Camere di Commercio (Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze 27 marzo 2013) nonché dalle circolari del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 35 del 22 agosto 2013 e del Ministero dello Sviluppo Economico prot. n. 148123 del 12 settembre 2013 è stata altresì operata la riclassificazione del preventivo economico e predisposta l'ulteriore documentazione di seguito riportata:

- budget economico pluriennale redatto secondo lo schema ministeriale,
- budget economico annuale redatto secondo l'apposito schema ministeriale,

- prospetto delle previsioni di entrata e di spesa complessiva articolato per missioni e programmi redatto secondo l'apposito schema ministeriale,

- piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio.

Per adempiere a quanto indicato dalla normativa, sono stati quindi elaborati i documenti contabili che compongono il preventivo economico 2026 della Camera di Commercio della Romagna - Forlì-Cesena e Rimini ed è stata predisposta la presente relazione tecnico-illustrativa.

1. Premessa

La valorizzazione delle poste contabili e la loro collocazione in bilancio sono state effettuate in ossequio ai principi contabili delle Camere di Commercio, emanati con Circolare del Ministero per lo Sviluppo Economico n. 3622/C del 5 febbraio 2009. A partire dal preventivo 2015, l'impostazione del bilancio risente pesantemente della previsione di cui all'art. 28 del D.L. 24.06.2014, n. 90 convertito in Legge 11.08.2014, n. 114 che dispone: "Nelle more del riordino del sistema delle camere di commercio, industria, artigianato e agricoltura, l'importo del diritto annuale di cui all'art. 18 della legge 29.12.1993, n. 580, e successive modificazioni, come determinato per l'anno 2014, è ridotto, per l'anno 2015 del 35%, per l'anno 2016, del 40% e, a decorrere dall'anno 2017, del 50%". A seguito del riordino del sistema camerale, attuato con il Decreto Legislativo 25.11.2016, n. 219, è stata confermata la misura del diritto annuale sopra descritta (50% del diritto annuale 2014 a partire dal 2017), ma è stata prevista la possibilità di un aumento del 20% (calcolato sull'importo decurtato del 50%) per la realizzazione di specifici progetti. Per il triennio 2017-2019, a seguito dell'approvazione da parte del Consiglio dei progetti rientranti negli obiettivi di sistema ritenuti strategici per lo sviluppo competitivo locale ed oggetto di intesa con la Regione Emilia-Romagna, la maggiorazione del diritto annuale era stata disposta con Decreto del Ministero dello Sviluppo Economico del 22.05.2017. La maggiorazione è stata confermata, per il triennio 2020-2022, con Decreto del Ministero dello Sviluppo Economico del 12.03.2020 e, per il triennio 2023-2025, con Decreto del Ministero delle Imprese e del Made in Italy (già Sviluppo Economico) del 17.04.2023; allo stato attuale non risulta emanato l'analogo decreto per il triennio 2026-2028, ma il Consiglio, su richiesta di Unioncamere nazionale, ha approvato i progetti finanziati con la maggiorazione per il prossimo triennio.

Il bilancio preventivo 2026 è stato quindi predisposto senza tenere conto delle risorse derivanti dalla maggiorazione del 20% che sono destinate al finanziamento di quattro progetti nazionali a cui la Camera ha aderito con la delibera di Consiglio n. 16 del 25.09.2025, che, per il triennio 2026-2028, sono i seguenti:

La doppia transizione: digitale ed ecologica,

Turismo,

Internazionalizzazione delle imprese,

Competitività delle imprese: strumenti e servizi per l'accesso alla finanza.

Le risorse derivanti dalla maggiorazione, quantificate nel 2025 (e confermate per il 2026) complessivamente in euro 1.660.000,00, al netto del relativo accantonamento (euro 285.000,00) vengono destinate ai progetti per euro 1.375.000,00 e sono ripartite come segue (importo annuale):

La doppia transizione: digitale ed ecologica euro 725.312,50,

Turismo euro 209.687,50,

Internazionalizzazione delle imprese euro 354.750,00,

Competitività delle imprese: strumenti e servizi per l'accesso alla finanza euro 85.250,00.

La previsione delle entrate, pur tenendo conto dell'andamento degli introiti negli ultimi esercizi è stata calmierata in ossequio al principio di prudenza.

Sul fronte della spesa, dopo l'impatto dei costi energetici su alcune voci di spesa (energia elettrica e fornitura di gas) e gli incrementi inflazionistici sulla generalità dei costi, registrate nel 2022 nel 2023, nell'ultimo periodo l'andamento è sostanzialmente stabile quindi, mantenendo costante l'impegno per il contenimento dei costi di funzionamento e di struttura e l'attenzione ai diversi ambiti di razionalizzazione, è stato possibile un ulteriore contenimento di alcune voci di costo.

2. Descrizione voci di provento

Il D.P.R. 254/2005 raggruppa i ricavi della gestione corrente in quattro categorie:

importi arrotondati all'unità di euro

Voce di Provento	Preventivo 2025 assestato	Prevenivo 2026	Descrizione
Diritto annuale	11.273.955	8.826.333	Come detto in premessa, la previsione scaturisce dall'applicazione di quanto previsto dall'art. 28 del D.L. 24.06.2014, n. 90 convertito in Legge 11.08.2014, n. 114 (taglio del 50% rispetto al diritto annuale 2014 al netto della maggiorazione esistente fino al 2016 per la Camera di Commercio di Rimini) senza conferma della maggiorazione del 20% per il triennio 2026-2028. L'importo del 2025 comprende, oltre alla maggiorazione, anche il risconto calcolato sui progetti 2024 (euro 547.954,50).
Diritti di segreteria	4.192.500	4.061.500	Lo stanziamento è stato stimato sulla base dell'andamento degli introiti nell'esercizio corrente (lo stanziamento 2025 appare leggermente sovrastimato).
Contributi trasferimenti e altre entrate	1.567.417	521.600	In questa categoria nel 2025 erano previsti il finanziamento del progetto "Osservatorio sul turismo accessibile" (euro 650.000,00), l'ultima quota di trasferimenti straordinari dalla Regione Emilia-Romagna per interventi a favore delle imprese alluvionate nel 2023 (circa 234.000,00 euro) e altri contributi per progetti finanziati da Fondo Perequativo e Regione; allo stato attuale non sono previsti analoghi progetti nel 2026, per cui lo stanziamento comprende i ricavi da contratti di affitto attivi (sedi di Forlì e Cesena), dall'emissione di ruoli ex UPICA e dalla convenzione con la Regione per lo svolgimento delle funzioni delegate in materia di tenuta dell'albo delle imprese artigiane.
Proventi gestione di beni e servizi	185.400	177.450	I ricavi relativi alla maggior parte di servizi commerciali (concorsi a premio, conciliazione e mediazione, rilascio di dispositivi digitali) sono previsti in misura pressoché stabile.
Proventi finanziari	71.500	61.400	L'importo è stato stimato sulla base dell'andamento dell'anno corrente e comprende: la stima degli interessi sui prestiti al personale, dei dividendi da società partecipate e degli

			interessi bancari calcolati sulla base del tasso stabilito dal Decreto del Ministero dell'Economia e Finanze 6.10.2015 in quanto dall'1/2/2015 le Camere di Commercio sono assoggettate al regime di Tesoreria Unica (0,001% lordo).
Proventi straordinari	619.400	1.200	Lo stanziamento è minimo in quanto non si stimano sopravvenienze di rilevante entità (anche i ruoli esattoriali negli ultimi anni risultano in linea con i crediti esistenti in bilancio). Nell'esercizio 2025 erano previste le sopravvenienze relative alla restituzione delle somme versate al bilancio dello Stato nel 2019 oggetto della sentenza della Corte costituzionale di cui si dirà in seguito.

3. Descrizioni voci di onere

importi arrotondati all'unità di euro

Voce di Onere	Preventivo 2025 assestato	Preventivo 2026	Descrizione
Personale	5.661.987	5.715.184	
Competenze al personale	4.229.779	4.316.341	Lo stanziamento, sia per ciò che concerne gli oneri per retribuzioni fisse e continuative sia per quanto riguarda le risorse per il finanziamento del trattamento economico accessorio, è stato determinato sulla base delle unità di personale che si prevedono in servizio all'1/1/2026. Per ciò che riguarda i fondi per il trattamento accessorio del personale dipendente e per il finanziamento della retribuzione di posizione e risultato della dirigenza, i relativi stanziamenti sono stati inseriti sulla base degli importi dei fondi quantificati per l'esercizio corrente, sulla base del CCNL sottoscritto in data 16.11.2022 (personale non dirigente) e del CCNL sottoscritto in data 16.07.2024 (personale dirigente). Considerato che entrambi i contratti risultano già essere scaduti, sono stati stimati gli incrementi contrattuali che potrebbero derivare dai prossimi rinnovi.
Oneri sociali	1.031.890	1.058.962	Gli oneri sociali sono proporzionali agli stanziamenti di cui al punto precedente.
Accantonamenti al T.F.R. e per IFS	296.800	297.000	Il calcolo è stato effettuato sulla base del personale in servizio (per il personale con anzianità di servizio al 31/12/2000 in regime di

			indennità di anzianità e per il personale assunto dall'1/1/2001 in regime di TFR).
Altri costi	103.518	42.881	Lo stanziamento tiene conto degli oneri ricorrenti per visite mediche, distacchi sindacali, versamenti al fondo pensione e welfare aziendale (nel 2025 erano previsti gli oneri per la gestione di procedure di selezione del personale).
Funzionamento	3.130.289	3.083.355	
Prestazioni di servizio	1.212.800	1.202.100	Tale voce comprende tutte le voci di spesa per il funzionamento dell'ente; come detto in premessa l'aumento dei costi derivanti dall'inflazione degli anni precedenti si è stabilizzato ed è stato contenuto anche per effetto delle attente politiche di razionalizzazione della spesa.
Godimento di beni di terzi	13.000	13.000	Gli oneri, stabili, si riferiscono al noleggio di un automezzo in dotazione all'ufficio metrico di Rimini e ai contratti di noleggio delle fotocopiatrici e dell'affrancatrice postale.
Oneri diversi di gestione	658.989	660.755	La previsione comprende tutte le imposte a carico dell'ente (IRAP, IRES, IMU, TARI, ecc.) e gli oneri per acquisto di beni (cancelleria, materiali di consumo, pubblicazioni). Per ciò che concerne le somme da versare a favore del bilancio dello Stato per effetto della normativa di contenimento della spesa pubblica (€ 438.000,00 circa) a seguito della sentenza della Corte costituzionale n. 210 del 14.10.2022 che ne ha dichiarato illegittimo l'obbligo, il relativo stanziamento, a partire dal 2023, non è stato previsto in questa categoria di spesa.
Quote associative	980.000	950.000	Gli importi sono stati previsti sulla base degli importi dell'anno corrente (lo stanziamento 2025 era leggermente sovrastimato).
Organi istituzionali	265.500	257.500	La previsione tiene conto del D.P.C.M. 23.07.2022, n. 143 (Regolamento attuativo dell'art. 1, comma 596, della Legge 27.12.2019, n. 160 in materia di compensi, gettoni e altri emolumenti agli organi di amministrazione controllo); tale decreto è applicabile anche alle Camere di commercio in quanto la gratuità degli incarichi agli organi, ad eccezione degli organi di controllo, disposta dalla legge di riforma camerale (D. Lgs. 25.11.2016, n. 219) è stata soppressa per gli enti camerali già accorpati dal D.L. 30.12.2021, n. 228 convertito nella Legge n. 15/2022; lo stanziamento è stato quantificato sulla base degli importi determinati dalla delibera di Consiglio n. 11 del 18.07.2023

			in applicazione del Decreto del Ministro delle Imprese e del Made in Italy di concerto con il Ministro dell'Economia e Finanze emanato in data 28.04.2023. Per ciò che concerne, invece, gli organi di controllo (Collegio dei revisori e Organismo Indipendente di Valutazione) la stima continua ad essere effettuata sulla base del Decreto del Ministero dello Sviluppo Economico 5 febbraio 2020 che ha definito gli importi di compensi, gettoni e rimborsi spese degli organi di controllo (che, peraltro, rientrano nelle fasce previste dal D.P.C.M. del 2022 sopra citato).
Interventi economici	7.905.298	3.475.000	Per la descrizione dettagliata si rimanda al piano delle iniziative e al paragrafo dedicato della presente relazione. Come detto in premessa, l'importo non comprende i nuovi progetti finanziati dall'incremento del 20% del diritto annuale per l'annualità di competenza (2026).
Ammortamenti e accantonamenti	3.095.000	2.699.500	La previsione è stata effettuata sulla base delle aliquote utilizzate negli attuali piani di ammortamento, mentre per quanto riguarda gli accantonamenti al fondo svalutazione crediti è stata applicata, all'importo stimato del diritto annuale e del relativo credito al 31.12.2026, la percentuale di svalutazione utilizzata in sede di consuntivo 2024 (79%) in quanto il buon andamento degli incassi sui ruoli rilevato nel biennio 2023-2024 continua anche nel corrente esercizio; per gli altri crediti le stime sono state effettuate sulla base di aliquote costanti rispetto agli esercizi precedenti. Alla voce altri accantonamenti si segnala che è stato previsto, cautelativamente, l'importo delle somme da versare a favore del bilancio dello Stato per effetto della normativa di contenimento della spesa pubblica, in attesa di decisioni sul ricorso promosso dall'Avvocatura dello Stato contro la sentenza della Corte di Appello di Roma (favorevole alla Camera di Commercio della Romagna) avente ad oggetto le normative successive a quelle dichiarate costituzionalmente illegittime dalla Corte costituzionale con la sentenza n. 210/2022 sopra citata, ma dal punto di vista sostanziale aventi gli stessi effetti prodotti da quelle incostituzionali.
Oneri finanziari	500	500	I costi si riferiscono alla gestione fiscale IVA in regime di contabilità semplificata.

Oneri straordinari	0	10.000	Le sopravvenienze passive previste, in via prudenziale, si riferiscono a rimborsi di diritti relativi ad annualità pregresse.
---------------------------	----------	---------------	---

Per quanto riguarda le **spese per il personale**, la programmazione triennale del fabbisogno di personale 2024 – 2026, prevista al paragrafo 4.5 "Fabbisogni del personale e di formazione" del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) per l'anno 2025 prevedeva l'espletamento di procedure di reclutamento per n. 6 Istruttori e 1 Funzionario, nell'ambito delle capacità assunzionali dell'Ente, previste dalla Legge n. 145 del 30 dicembre 2018 (Legge di Bilancio per l'anno 2019). In particolare, il comma 450 dell'art. 1, prevede, a decorrere dal 1° gennaio 2019, la possibilità di procedere all'assunzione di nuovo personale nel limite della spesa corrispondente alle cessazioni dell'anno precedente, al fine di assicurare l'invarianza degli effetti sui saldi di finanza pubblica. La procedura di reclutamento del funzionario è conclusa (la dipendente è in servizio dal 1^a luglio 2025), mentre la procedura di selezione degli istruttori è in fase conclusiva, per cui si ipotizza che possano prendere servizio al più tardi nel mese di gennaio.

Gli stanziamenti sono stati quindi determinati tenendo conto del personale presumibilmente in servizio all'1/1/2026; allo stato attuale non sono previste altre procedure di selezione nel 2026 che, eventualmente, potranno essere previste nel prossimo aggiornamento del PIAO.

Nella previsione 2026, ovviamente, è inserito in organico come dirigente il Segretario Generale (la cui procedura di selezione si è conclusa il 30 ottobre 2025 e si è in attesa del decreto di nomina) mentre non è programmata la copertura di un terzo dirigente.

In riferimento al trattamento economico del personale, in via provvisoria, lo stanziamento dei fondi per il trattamento accessorio del personale dirigente e non dirigente è stato effettuato sulla base delle disposizioni normative introdotte dal CCNL 2019-2021 sottoscritto in data 16.11.2022 per il personale non dirigente e dal CCNL 2019-2021, sottoscritto in data 16.07.2024, relativo al personale con qualifica dirigenziale. In considerazione della prossima sottoscrizione dei contratti nazionali (per i quali è già stata definita l'intesa fra ARAN e sindacati), prudenzialmente, sono stati previsti stanziamenti rivalutati sulla base delle ipotesi di incrementi contrattuali contenuti nell'intesa.

Per quanto attiene alla previsione degli **oneri di funzionamento**, la Legge di stabilità per l'anno 2020 (Legge 27.12.2019, n. 160) ha profondamente modificato la normativa in materia di contenimento della spesa pubblica stabilendo (art. 1, comma 590) che: "cessano di applicarsi le norme in materia di contenimento e di riduzione della spesa di cui all'allegato A annesso alla presente Legge" e che (comma 591) "a decorrere dall'anno 2020 i soggetti di cui al comma 591 non possono effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi 2016, 2017 e 2018 come risultanti dai relativi rendiconti o bilanci deliberati." Le voci di spesa per l'acquisto di beni e servizi, per gli enti e gli organismi che adottano la contabilità civilistica (come le camere di Commercio), sono individuate nelle voci B6, B7 e B8 del budget economico di cui al Decreto Ministeriale 27.03.2013 e, sulla base dell'interpretazione fornita

dal Ministero dello Sviluppo Economico con circolare del 25 marzo 2020, vanno esclusi dalla base imponibile gli interventi economici iscritti alla voce B7a del citato budget economico. I dati relativi all'applicazione della normativa, evidenziati nella delibera del Consiglio n. 8 del 7 maggio 2020, sono stati successivamente modificati sulla base delle indicazioni contenute nella circolare del Ministero dell'Economia e Finanze n. 23 del 19.05.2022 per tener conto dei notevoli incrementi di costi derivanti dagli approvvigionamenti energetici (energia elettrica, gas e combustibili); tali indicazioni sono state confermate dalle successive circolari MEF n. 42 del 7.12.2022, n. 39 del 3.11.2023 e n. 12 del 22.04.2025. Inoltre, la citata circolare MEF n. 42 ha escluso dalla base imponibile i costi per l'acquisto dei buoni pasto. Infine, a seguito della reintroduzione degli emolumenti agli organi amministrativi, disposta con Decreto del Ministro delle Imprese e del Made in Italy di concerto con il Ministro dell'Economia e Finanze in data 28.04.2023 (con decorrenza dal 1° marzo 2022), il Ministero delle Imprese e del Made in Italy, con nota del 14.06.2023, ha confermato la linea interpretativa già fornita precedentemente da Unioncamere Nazionale in base alla quale gli emolumenti in questione sono da considerare esclusi dalle voci che concorrono alla determinazione del limite di spesa fissato dall'art. 1, commi 591-592 della Legge n. 160/2020.

Allo stato attuale non risulta ancora emanata dal Ministero dell'Economia e Finanze la circolare sul bilancio preventivo 2026, ma considerato che l'esclusione per i costi energetici era prevista per le annualità 2023, 2024 e 2025, il calcolo del limite viene effettuato, in continuità, con l'esclusione di tali tipologie di spese e quindi sulla base imponibile 2025 e 2026:

euro 3.530.238,69

per cui la media = limite di spesa del 2026

euro 1.176.746,23

Lo stanziamento 2026, al netto dei buoni pasto, dei compensi agli organi amministrativi e dei costi energetici è pari a euro 1.062.600,00.

Qualora, nelle more dell'emanazione della circolare ministeriale per l'anno 2026 si volesse considerare la base imponibile con la sola esclusione dei buoni pasto e dei compensi agli organi amministrativi e quindi, comprendendo i costi energetici, la somma 2016-2017-2018 (da bilanci consuntivi approvati) è pari a euro 3.975.134,83 e la media, cioè il limite di spesa, è pari a euro 1.325.044,94. Lo stanziamento 2026 calcolato con le medesime caratteristiche ammonta a 1.232.600,00.

In entrambi i casi è rispettoso del limite.

Per quanto riguarda l'obbligo di versamento al bilancio dello Stato, come detto in precedenza, è stato dichiarato costituzionalmente illegittimo con sentenza n. 210 del 14.10.2022 (pubblicata sulla Gazzetta Ufficiale – Serie Speciale, n. 42 del 19.10.2022). Si ricorda infatti che, fino alla pronuncia del giudice costituzionale, la maggior parte degli importi soggetti a decurtazione sulla base delle norme c.d. "tagliaspese" non costituiva economia di spesa per l'ente in quanto i risparmi dovevano essere versati ad apposito capitolo dell'entrata del bilancio dello Stato. Ebbene, la Corte Costituzionale, pur riconoscendo che l'imposizione di regole di contenimento della spesa può ritenersi appropriata alle finalità degli interventi legislativi, operati in contesti di grave crisi economica, ritiene

non “altrettanto congruente con le finalità dell’intervento l’obbligo di riversamento di tali risparmi al bilancio dello Stato, vanificando lo sforzo sostenuto dalle Camere di commercio nel conseguire detti risparmi e lasciando invariato il saldo complessivo della spesa consolidata. L’equilibrio della finanza pubblica non può essere realizzato attraverso lo sbilanciamento dei conti delle Camere di commercio. Ciò oltretutto provoca indubbi riflessi negativi sui servizi alle imprese anche perché penalizza la corretta ed efficace gestione dei compiti amministrativi spettanti alle Camere di commercio con pregiudizio del principio di correttezza e buon andamento dell’amministrazione di cui all’art. 97 Cost.”. In considerazione delle peculiarità delle Camere di commercio (dotate del carattere di autarchia, qualificate come enti autonomi di diritto pubblico che svolgono, nell’ambito della circoscrizione territoriale di competenza, funzioni di interesse generale per il sistema delle imprese e che, nell’ambito della loro autonomia funzionale, sono dotate di autonomia finanziaria e caratterizzate dall’assenza di finanziamenti statali) e del fatto che, a decorrere dal 2017, l’entità del diritto camerale che le imprese corrispondono alla Camere di commercio e che rappresenta il principale strumento di sostegno per tali enti, è stata oggetto di riduzione da parte del legislatore in maniera crescente fino ad arrivare al cinquanta per cento, la Corte Costituzionale ha dichiarato l’illegittimità costituzionale, limitatamente alla loro applicazione alle Camere di commercio, per violazione degli artt. 3 e 97 Cost. delle seguenti norme:

- art. 61, commi 1, 2, 5 e 17 del D.L. 25.06.2008, n. 112,
- art. 6, commi 1, 3, 7, 8, 12, 13, 14 e 21 del D.L. 31.05.2010, n. 78,
- art. 8, comma 3 del D.L. 6.07.2012, n. 95,
- art. 50, comma 3 del D.L. 24.04.2014, n. 66.

Per quanto riguarda la Camera di Commercio della Romagna, l’importo annuale da versare a decorrere dal 2020, così come definito dal comma 594 della Legge 160/2019, che aveva stabilito l’aumento di un ulteriore 10% rispetto a quanto versato nel 2018, ammonta a circa 438.000,00 euro (importo arrotondato).

Si ricorda inoltre che la Camera di Commercio della Romagna, in maniera coordinata con le Camere di Venezia e Rovigo, Maremma e Tirreno, Treviso-Belluno, Venezia Giulia e Riviera Ligure, come deliberato dalla Giunta con provvedimento n. 19 del 22 marzo 2017, aveva avviato un’azione di accertamento al giudice ordinario al fine di ottenere una pronuncia in ordine all’obbligo di procedere al versamento delle somme di cui sopra. La questione di legittimità costituzionale su cui la Corte si è pronunciata con la sopra citata sentenza, è stata sollevata dal Tribunale di Roma sul ricorso della Camera di Commercio della Maremma e Tirreno, mentre la nostra causa davanti alla Corte d’Appello di Roma, Sezione I, si è conclusa con la sentenza n. 4131/2024 che, riformando la sentenza del Tribunale di Roma n. 30911/2019, ha accolto l’appello dichiarando:

- la non debenza delle somme versate negli anni 2017-2018-2019 sulla base della precedente sentenza della Corte costituzionale,
- l’obbligo di restituzione delle somme versate per gli anni 2018 e 2019 maggiorate degli interessi,

- la non debenza delle somme per gli anni 2020-2021-2022 per gli stessi titoli fondati sulle norme dichiarate incostituzionali.

Per quanto riguarda i versamenti degli anni 2023, 2024 e seguenti (non oggetto di causa in quanto la comparsa conclusionale era precedente) essendo fondati sulle medesime norme giuridiche e, in particolare, calcolati sulla base imponibile dell'anno 2018 definita da norme dichiarate costituzionalmente illegittime, si ritiene che non siano dovuti. Tuttavia, poiché i Ministeri vigilanti (Economia e Imprese e Made in Italy) le considerano dovute, in via cautelativa e fino alla definizione del procedimento giurisdizionale, le somme in questione non sono state previste nel mastro delle spese di funzionamento, ma sono state stanziare nella categoria degli accantonamenti; per quanto riguarda la restituzione delle somme precedentemente versate (dal 2017 al 2022) occorre distinguere il periodo 2017-2018-2019, basato sulle disposizioni giudicate costituzionalmente illegittime, dalle annualità successive.

Nel corso del 2023 è stato erogato, come da decreto del Ministero delle Imprese e del Made in Italy 9 giugno 2023 rubricato "Rimborsi alle Camere di commercio delle somme derivanti dalle riduzioni di spesa versate ad apposito capitolo di entrata del bilancio dello Stato, con riferimento all'annualità 2017, in attuazione della sentenza della Corte costituzionale n. 210/2022", pubblicato nella G.U. n.195 del 22.08.2023, l'importo relativo all'annualità 2017, pari a euro 400.647,03; allo stesso modo, come da decreto del Ministero delle Imprese e del Made in Italy dell'11 giugno 2024, è stata rimborsata, nel 2024, l'annualità 2018 e, infine, con decreto del 9 giugno 2025 è stata rimborsata l'annualità 2019.

Per ciò che concerne le annualità successive, a seguito della sentenza della Corte di Appello di Roma, sono state formalmente richieste al Ministero, ma per effetto dell'impugnazione della sentenza da parte dell'Avvocatura dello Stato, la richiesta allo stato attuale non ha avuto seguito. Nelle more della decisione giurisdizionale da parte della Corte di cassazione non sono previste sopravvenienze a tale titolo.

Per completezza, si ricorda che la più volte citata legge di stabilità n. 160/2019 ha stabilito, ai commi 610 e 611 dell'art. 1, anche il contenimento di alcune spese di natura informatica. Su queste disposizioni, la circolare del Ministero dello Sviluppo Economico del 25 marzo 2020 aveva rinviato, per l'applicazione al sistema camerale, ad una successiva circolare interpretativa; successivamente, la norma è stata prima sospesa e poi abrogata dall'art. 53, comma 6 lettera b) del D.L. 31 maggio 2021, n. 77 convertito, con modificazioni, dalla Legge 29 luglio 2021, n. 108 (come comunicato da Unioncamere Nazionale in data 3 giugno u.s.) Pertanto, non si rende necessario procedere ad ulteriori risparmi sulle spese di natura informatica.

4. Dati sintetici

Dai dati sintetici del preventivo economico si possono evidenziare i seguenti risultati intermedi:

• risultato della gestione corrente (A-B) <i>Evidenzia la capacità dell'ente di coprire, nell'esercizio di riferimento gli oneri correnti con proventi correnti. E' un indicatore di equilibrio economico della gestione caratteristica dell'ente</i>		
Proventi correnti		
Diritto annuale	8.826.333	
Diritti di segreteria	4.061.500	
Contributi trasferimenti ed altre entrate	521.600	
Proventi da gestione di beni e servizi	177.450	
Variazioni delle rimanenze	0	
Totale proventi correnti A		15.586.883
Oneri correnti		
Personale	- 5.715.184	
Funzionamento	- 3.083.355	
Interventi economici	- 3.475.000	
Ammortamenti ed accantonamenti	- 2.699.500	
Totale oneri correnti B		- 14.973.039
Risultato della gestione corrente		- 1.386.156
• risultato della Gestione finanziaria <i>Evidenzia quanto incidono le politiche finanziarie dell'ente sul risultato dell'esercizio</i>		
Proventi finanziari	61.400	
Oneri finanziari	- 500	
Risultato della gestione finanziaria		60.900
• Gestione straordinaria <i>Evidenzia quanto incidono fattori extracaratteristici non derivanti dalla gestione corrente sul risultato d'esercizio</i>		
Proventi straordinari	1.200	
Oneri straordinari	10.000	
Risultato della gestione straordinaria		8.800
• Rettifiche di valore <i>Evidenzia l'incidenza poste di rettifica dello Stato Patrimoniale</i>		
Rivalutazione attivo patrimoniale	0,00	
Svalutazione attivo patrimoniale	0,00	
Risultato delle rettifiche di valore		0
Risultato della gestione economica complessiva		- 1.334.056

In coerenza con gli indirizzi strategici definiti dal Consiglio camerale nel programma di mandato, approvato con delibera n. 14 del 13.10.2022 e con quanto riportato nella Relazione previsionale e programmatica, approvata dal Consiglio con provvedimento n. 19 del 30.10.2025, il preventivo economico 2026, quindi, è stato impostato in disavanzo per l'importo di euro 1.334.056,00.

5. Piano degli investimenti

Sul bilancio di previsione sono stati previsti investimenti, per un ammontare complessivo pari a euro 2.937.500,00, totalmente finanziati con l'utilizzo di parte dell'avanzo patrimonializzato disponibile. Pertanto, il seguente piano degli investimenti è completamente finanziato con risorse autonome dell'ente, senza necessità di ricorrere a capitale di finanziamento.

Come già precisato nella parte introduttiva, tale utilizzo non produce effetti sulla consistenza del patrimonio, ma ha unicamente effetti permutativi dello stesso in quanto le poste che hanno rilevanza sul conto economico sono già state inserite in esso attraverso la previsione di rettifiche dei valori dell'attivo. Il dettaglio è il seguente:

Piano degli investimenti	Importi	Descrizione
Immobilizzazioni immateriali	64.500,00	Le previsioni sono state effettuate sulla base dei fabbisogni previsti dall'ufficio informatica in collaborazione con l'Azienda Speciale e con gli uffici che hanno avviato progetti di digitalizzazione pluriennali (Front Office, Protocollo e archivio).
Licenze d'uso	4.500,00	Per acquisto/rinnovo licenze.
Altre immobilizzazioni immateriali	60.000,00	Per seconda annualità dei progetti sopra citati.
Immobilizzazioni materiali	2.873.000,00	
Manutenzioni straordinarie, restauro e risanamento conservativo immobili	2.800.000,00	L'ammontare indicato è quello stimato per realizzare lavori di riqualificazione, ristrutturazione e adeguamento degli ambienti di lavoro degli edifici camerali per i quali la progettazione è conclusa (Rimini) o è in corso (Forlì).
Macchine e attrezzature (non informatiche)	19.500,00	Previsioni effettuate sulla base dei fabbisogni segnalati dagli uffici.
Macchine e attrezzature informatiche	35.000,00	Le previsioni sono state effettuate sulla base dei fabbisogni previsti dall'area informatica.
Arredi e mobili	18.000,00	Lo stanziamento prevede le esigenze ordinarie degli uffici e l'arredo di nuovi uffici al termine dei lavori di ristrutturazione.
Automezzi	0,00	Non si prevede acquisto di automezzi.
Biblioteca	500,00	Per eventuali acquisti ad integrazione/completamento di collane di volumi esistenti.
Immobilizzazioni finanziarie	0	Non sono previste acquisizioni o incrementi di partecipazioni.

Programmazione dei lavori

In relazione agli stanziamenti relativi agli immobili, in continuità con quanto previsto negli ultimi anni, si segnala che, a seguito delle intervenute modifiche normative di cui al Decreto del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti n. 14 del 16 gennaio 2018 ("Regolamento recante procedure e schemi tipo per la redazione e la pubblicazione del programma triennale dei lavori pubblici, del programma biennale per l'acquisizione di forniture

e servizi e dei relativi elenchi annuali e aggiornamenti annuali”) le amministrazioni individuano, nell’ambito della propria organizzazione, la struttura e il soggetto referente per la redazione del programma triennale dei lavori pubblici (art. 3, comma 14) e, di norma, tale referente è individuato nel referente unico dell’amministrazione per la BDAP (Banca Dati delle Amministrazioni Pubbliche di cui al D. Lgs. 29.12.2011, n. 229); pertanto, il programma triennale non è più di competenza della Giunta (il referente per la BDAP è, nel nostro caso il Segretario Generale) e deve essere approvato entro 90 giorni dalla data di decorrenza degli effetti del proprio bilancio o documento equivalente secondo l’ordinamento proprio di ciascuna amministrazione (art. 5, comma 6). Pertanto, il vigente programma triennale dei lavori 2025-2027 è stato approvato con determinazione del Segretario Generale n. 60 del 18.03.2025.

Considerato che nello stanziamento di bilancio sono stati previsti, sulla base di stime indicative, tutti i lavori di valorizzazione, ristrutturazione e manutenzione straordinaria di tutte le sedi attualmente in fase di progettazione (preliminare o esecutiva) nel prossimo piano dei lavori saranno dettagliati gli interventi con la ripartizione nel triennio 2026-2028 sulla base dell’avanzamento dei progetti a inizio 2026. In sintesi si tratta:

- sede di Forlì: sostituzione infissi nella parte storica dell’edificio, restauro colonnato di Piazza Saffi e Corso della Repubblica, messa in sicurezza scala di emergenza, cappotto orizzontale porticato Corso della Repubblica (progettazione esecutiva affidata al Ministero delle Infrastrutture, avviata a fine 2024 e presentata alla Soprintendenza nel 2025; a seguito delle osservazioni di quest’ultima, attualmente è in fase di modifica); riqualificazione sala Borsa e rifacimento impianti di riscaldamento e raffrescamento dei piani dal seminterrato al quarto sulla base di un’analisi di prefattibilità del 2023 (progettazione preliminare ed esecutiva affidata a un raggruppamento temporaneo di imprese e attualmente in corso), sostituzione porte tagliafuoco e altri interventi in materia di sicurezza (interventi coordinati dal RSPP);
- Sede di Cesena: rifacimento del tetto, restauro delle facciate, sostituzione/manutenzione straordinaria infissi, cappotto esterno sui tre lati (progettazione esecutiva affidata al Ministero delle Infrastrutture e avviata, ma il tecnico incaricato ha rinunciato, per cui dovrà essere riaffidata);
- Sede di Rimini: completamento cablaggio della sede (lavori affidati a ottobre 2025, la cui conclusione è prevista nei primi mesi del 2026) e manutenzione straordinaria del locale (ex bar) adiacente alla sede camerale (progettazione esecutiva affidata al Ministero delle Infrastrutture, conclusa e approvata dall’ente); è in corso la procedura di affidamento dei lavori, sempre da parte del Ministero; i lavori di competenza del condominio (fase preliminare rispetto all’intervento della Camera) sono conclusi.

Si ricorda che relativamente agli interventi sugli immobili, la già citata legge di stabilità per l’anno 2020 ha disapplicato le disposizioni di contenimento della spesa contenute nella finanziaria per l’anno 2008 (art. 2, in particolare i commi 618 a 63, L. 24.12.2007, n. 244).

6. Previsioni finanziarie

Alla data dell'11 novembre 2025 il saldo di cassa era pari a euro 32.368.863,20. All'1/1/2025 l'ente disponeva di un fondo di cassa iniziale pari a euro 28.116.559,61 (corrispondente al saldo risultante dal bilancio consuntivo al 31.12.2024) che, al 31.12.2025, si stima sarà di euro 30.968.863,30 sulla base delle seguenti valutazioni:

- Cassa all'1/1/2025	28.116.559,61
- Incassi dall'1/1 al 11/11/2025	+ 16.928.242,41
- Incassi presunti dal 11/11 al 31/12/2025	+ 1.100.000,00
- Pagamenti dall'1/1 al 11/11/2025	- 12.675.938,72
- Pagamenti presunti dal 11/11 al 31/12/2025	- 2.500.000,00
Fondo di cassa Presunto al 31/12/2025	30.968.863,30

7. Criteri di imputazione delle poste di bilancio alle funzioni istituzionali

Alle funzioni istituzionali, come definite dall'allegato A - Organi istituzionali e Segreteria generale (funzione A), Servizi di Supporto (funzione B), Anagrafe e Servizi di Regolazione del Mercato (funzione C) e Studio, Formazione, Informazione e Promozione Economica (funzione D) - al quale si è cercato di uniformarsi per quanto possibile, stante l'attuale funzionigramma dell'ente, sono state imputate poste sia direttamente (in quanto direttamente riferibili all'espletamento della funzione) sia indirettamente in quanto non completamente riferibili ad una sola funzione ovvero facenti riferimento in via trasversale all'intero ente.

Per quanto riguarda i **proventi**, essi sono stati direttamente attribuiti alle singole funzioni sulla base della capacità della funzione di generarli. Fanno eccezione i ricavi da diritto annuale che, su base convenzionale, sono stati attribuiti alla funzione istituzionale B (servizi di supporto).

Gli **oneri indiretti** sono stati attribuiti ad un centro di costo comune rientrante nella funzione B) e il criterio di ribaltamento utilizzato è stato il numero di addetti assegnati ai centri di costo. Rappresentano costi comuni le voci di spesa di seguito indicate:

Oneri telefonici	
Spese energia elettrica	
Oneri consumo acqua	
Oneri riscaldamento e condizionamento	
Oneri pulizie locali	
Oneri per servizi di vigilanza	
Oneri per manutenzioni mobili e immobili	per la parte non attribuibile direttamente
Costi assicurazioni personale e altri oneri assicurativi	per la parte non attribuibile direttamente
Oneri prestazione servizi vari	per la parte non attribuibile direttamente
Oneri servizio cassa, bancari e postali	per la parte non attribuibile direttamente
Oneri servizi ausiliari	
Oneri facchinaggio	
Oneri vari di funzionamento	per la parte non attribuibile direttamente
Spese per automazione dei servizi	per la parte non attribuibile direttamente

Noleggio beni mobili	per la parte non attribuibile direttamente
Oneri per acquisto libri, quotidiani e abbonamenti	per la parte non attribuibile direttamente
Oneri per acquisto di cancelleria	per la parte non attribuibile direttamente
Oneri diversi di gestione	per la parte non attribuibile direttamente
Imposte e tasse	per la parte non attribuibile direttamente (IRAP su personale)
Ammortamenti e accantonamenti	escluso l'accantonamento al fondo svalutazione crediti diritto annuale

Per quanto concerne gli **investimenti**, sono stati attribuiti alle funzioni se direttamente riferibili all'espletamento delle attività e dei programmi connessi alle funzioni, mentre gli investimenti comuni, identificati negli interventi relativi ai lavori di manutenzione straordinaria, acquisto di mobili ed arredi ed acquisto di software, sono stati attribuiti alla funzione relativa ai servizi di supporto (funzione B). Allo stesso modo, sono stati attribuiti al centro di costo comune i relativi ammortamenti.

8. ULTERIORE DOCUMENTAZIONE CONTABILE A CORREDO DEL BILANCIO DI PREVISIONE ANNO 2026

BUDGET ECONOMICO PLURIENNALE E BUDGET ECONOMICO ANNUALE

Entrambi i documenti sono stati redatti secondo lo schema di cui all'allegato 1) al Decreto 27 marzo 2013, ed in coerenza con le strategie delineate nei documenti di programmazione pluriennale.

In particolare, il budget economico annuale rappresenta una riclassificazione del preventivo economico, effettuata in conformità ai criteri stabili dal MSE con propria circolare del 12 settembre 2013.

Nel budget economico pluriennale per l'anno 2026 le poste inserite trovano piena corrispondenza con quelle del budget economico annuale; per gli anni 2027 e 2028, i prospetti contabili sono stati redatti in coerenza con quanto indicato nella Relazione Previsionale e Programmatica.

PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI ATTESI (P.I.R.A.) ANNI 2026-2028

Il piano, redatto in ossequio alle disposizioni dettate dal D.M. 27 marzo 2013 e secondo le linee guida definite con DPCM 18 settembre 2012, ha lo scopo di illustrare in modo sintetico, per ogni programma di spesa, i principali obiettivi strategici ad essi correlati e gli indicatori per misurarne il risultato.

Esso viene redatto nell'ambito del ciclo di programmazione economico-finanziario e di bilancio e allegato al preventivo economico; è uno strumento di raccordo tra il predetto ciclo e il ciclo della performance, in quanto contiene obiettivi, indicatori e target collegati a programmi di spesa che devono essere coerenti con quelli inseriti nel piano delle performance inserito all'interno del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) che l'ente adotta dopo l'approvazione del preventivo economico e del budget (di norma entro il 31 gennaio di ogni anno) con orizzonte triennale. In pratica il sistema minimo di indicatori di risultato del PIRA costituisce parte integrante e sostanziale del piano della performance (Delibera C.I.V.I.T. n. 6/2013), ma si distingue dal piano performance, in quanto quest'ultimo, secondo le disposizioni contenute nell'art. 10 del D.Lg.s. 27 ottobre 2009, n. 150, ha lo

scopo di rappresentare le prestazioni attese della Camera di commercio nel suo complesso e definisce tutti gli obiettivi strategici, coerenti con il programma di mandato e la relazione previsionale e programmatica, e gli obiettivi operativi correlati ad ogni programma con relativi indicatori e target per la misurazione e la valutazione delle performance dell'amministrazione e del personale dirigente. E' quindi anche strumento per la misurazione della performance individuale ed è collegato al sistema premiante poiché, sulla base dei progetti e delle attività programmate, la dirigenza assegna al personale obiettivi di gruppo o individuali. Costituiscono invece il P.I.R.A. solo alcuni degli obiettivi strategici contenuti nella Relazione Previsionale e Programmatica (tendenzialmente riferiti alle singole missioni e programmi individuati per le Camere di commercio dal Ministero per lo Sviluppo economico di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze con Circolare prot. n. 148123 del 12 settembre 2013).

In relazione al ciclo di pianificazione 2023-25, Unioncamere Nazionale ha fornito alcune indicazioni su come gestire l'introduzione di obiettivi comuni nel PIRA e poi in seguito nel Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO).

L'indicazione di fondo è quella di mantenere una sostanziale stabilità e continuità e, di conseguenza, di non modificare significativamente gli indicatori individuati lo scorso anno per misurare il raggiungimento di tali obiettivi. Pertanto, anche per l'esercizio 2026, sono stati mantenuti alcuni indicatori in continuità con gli esercizi precedenti come si evince dalla tabella allegata e come previsto in sede di Relazione Previsionale e Programmatica.

PROSPETTO DELLE PREVISIONI DI CASSA ENTRATA E USCITA (SPESA COMPLESSIVA PER MISSIONI E PROGRAMMI)

I documenti, redatti secondo una logica di cassa, contengono le previsioni delle entrate, classificate per natura, e delle spese, articolate per missioni e programmi, che si prevede rispettivamente di incassare e di pagare nel corso del 2026. Naturalmente le previsioni di cassa sono omogenee rispetto alle previsioni economiche per cui l'importo del diritto annuale incassato in competenza è stimato senza la maggiorazione del 20%.

I prospetti sono compilati in conformità allo schema di cui all'allegato 2 del D.M. 27 marzo 2013 e secondo la classificazione indicata dal MSE con la propria circolare del 12 settembre 2013.

L'attribuzione delle uscite monetarie ai singoli programmi è avvenuta secondo il metodo del full costing, utilizzando, come previsto dal D.P.R. n. 254/05 a cui la circolare MSE rimanda, driver di ribaltamento; le uscite correlate agli oneri comuni sono quindi state attribuite secondo la destinazione per missioni utilizzando come criterio di allocazione il costo del personale.

Partendo dal fondo di cassa iniziale al 1° gennaio 2026, stimato pari a euro 30.968.863,30 (come da prospetto al paragrafo 6), si prevede di disporre al 31 dicembre di una somma pari a euro 29.259.271,30.

PIANO DELLE INIZIATIVE PROMOZIONALI

Gli stanziamenti destinati alla realizzazione del piano delle iniziative promozionali, tenuto conto della stima dei ricavi che si prevede di conseguire in competenza anno 2026 e in considerazione del fatto che il preventivo economico viene impostato in disavanzo (- 1.334.056,00 €), sono stati attentamente valutati e razionalizzati secondo un criterio di priorità strategica.

L'importo delle iniziative a sostegno dell'economia locale stanziate nel preventivo economico, pari a euro 3.475.000,00, come detto in premessa, non tiene conto degli stanziamenti che deriveranno dal finanziamento dei progetti attraverso l'aumento del 20% del diritto annuale e comprende anche le risorse attribuite, a titolo di contributo, all'Azienda Speciale CISE.

Per il dettaglio degli interventi a sostegno dell'economia che la Camera di Commercio intende realizzare nel corso dell'anno 2026, si rinvia al prospetto allegato in riferimento al quale, per una migliore comprensione delle attività programmate che nel corso dell'esercizio 2026 saranno avviate attraverso atti gestionali di natura dirigenziale, si specificano di seguito le seguenti voci:

Gruppo A – Internazionalizzazione

Progetti a supporto dell'Internazionalizzazione delle imprese (analisi fabbisogni, strategie per l'export, rapporti commerciali, strumenti digitali per l'export, etc.)		
10	<i>Lo stanziamento è riferito a progetti finalizzati all'introduzione di strumenti digitali a supporto delle strategie di export delle imprese, quali la II edizione del progetto "Romagna AI" e altri progetti tesi a ricercare nuove opportunità di business sui mercati stranieri attraverso workshop, incontri B2B, in presenza o a distanza, etc..</i>	€ 50.000,00
Intervento in compartecipazione a sostegno delle esportazioni		
12	<i>Lo stanziamento è mirato a garantire il presidio dei servizi volti all'esportazione delle merci da parte delle imprese nel territorio di Cesena e ad agevolare l'export, attraverso azioni in collaborazione con altre istituzioni del territorio, in primis l'Agenzia delle Dogane e dei Monopoli</i>	€ 13.000,00

Gruppo B – Finanza e credito

Contributi alle imprese che accedono ai finanziamenti garantiti da Consorzi Fidi		
1	<i>Lo stanziamento è riferito al plafond destinato supportare finanziariamente le imprese che accedono a finanziamenti garantiti dai confidi che per l'anno di riferimento hanno aderito al disciplinare dell'Ente relativo. Con atto dirigenziale si procederà alla ripartizione delle risorse sulla base dei criteri indicati nel disciplinare.</i>	€ 500.000,00

	Servizi di supporto per la finanzia innovativa e complementare d'impresa (progetto 20% DA Finanza)	
2	<i>Lo stanziamento è riferito alla copertura dei costi sostenuti verso la società del sistema camerale IC-Outsourcing per la fornitura dei servizi di supporto alla realizzazione di attività di educazione imprenditoriale, autoimprenditorialità, diffusione della cultura finanziaria, formazione di competenze e conoscenze sui temi economico-finanziari, promozione e la diffusione di strumenti di assesment economico-finanziario e di supporto alla costituzione dei CEFIM – Centri di servizi camerali per la finanza d'impresa e la prevenzione delle crisi. Il servizio è attivo fino al 15/12/2026 e si prevede di darne continuità in corrispondenza dell'orizzonte temporale dei progetti finanziati con l'incremento del diritto annuale.</i>	€ 48.000,00
	Iniziative per promuovere la cultura della finanza d'impresa e l'utilizzo di strumenti finanziari innovativi e complementari (progetto 20% DA Finanza)	
3	<i>Lo stanziamento è riferito al sostenimento delle spese di docenza e assistenza tecnica inerenti all'organizzazione di seminari, workshop, incontri, etc. in favore delle imprese in tema di finanza aziendale e di servizi integrati e piattaforme digitali per l'assesment economico-finanziario.</i>	€ 5.000,00

Gruppo C – Formazione, orientamento al lavoro e alle professioni, placement

Le attività e i servizi rientranti nell'ambito dei compiti e delle funzioni assegnate alla Camere di commercio in tema di orientamento e transizione scuola-lavoro dalla L. 580/1993 così come modificata dal D. Lgs. 219/2016 sono riepilogati nel documento di programmazione "Programma attività in tema di orientamento al lavoro e alle professioni e transizione dalla scuola al lavoro" allegato alla delibera di Giunta n. 112 del 25/9/2025. Tale provvedimento demanda alla dirigenza l'adozione di tutti gli atti, anche di natura contabile, necessari per la migliore efficacia delle attività distribuite in esercizi finanziari consecutivi con attingimento dei fondi allo scopo stanziati nei corrispondenti Piani degli interventi economici – gruppo C. Si rinvia pertanto per il dettaglio delle attività alla sopracitata delibera.

Gruppo D – Ricerca, innovazione, qualità e digitalizzazione

	Iniziative promozione dell'impiego di nuovi strumenti tecnologici per attuazione Agenda Digitale italiana e piano di e-government	
1	<i>Lo stanziamento è riferito al sostenimento delle spese per i servizi innovativi di front-office offerti presso gli sportelli camerali (acquisto dispositivi di identità digitale, firma digitale e relativi certificati, cronotachigrafi digitali, ecc.) oltre alla copertura dei costi sostenuti verso la società del sistema camerale IC-Outsourcing per la fornitura di servizi di ampliamento</i>	€ 150.000,00

	<i>del PID con attività di diffusione, promozione e emissione di servizi digitali per il periodo 1/5/2024 -31/12/2026, come disposto dalla determina del dirigente n. 65 del 18/9/2024.</i>	
3	Piattaforme di sistema, banche dati e software per dialogo telematico con le imprese (progetto 20% DA Doppia Transizione) <i>Lo stanziamento è riferito al sostenimento delle spese ricorrenti per il portale PID e per gli applicativi per la gestione front e back delle richieste di contributi.</i>	€ 10.000,00
4	Iniziative per la transizione verso la sostenibilità e la digitalizzazione, iniziative PID e servizi di sistema (eventi info/formativi, workshop, progetti, etc.) (progetto 20% DA Doppia Transizione) <i>Lo stanziamento è riferito al sostenimento delle spese di seminari, workshop, attività di info/formazione e progetti per favorire la doppia transizione delle imprese.</i>	€ 30.000,00
5	Iniziative ed eventi per promuovere la doppia transizione digitale e green-servizi di front office con digital promoter e progetti diretti di innovazione d'impresa (progetto 20% DA Doppia Transizione) <i>Lo stanziamento è riferito alla copertura dei costi sostenuti verso la società del sistema camerale IC-Outsourcing per la fornitura dei servizi di supporto ai Punti Impresa Digitale inerenti alla doppia transizione digitale e green delle imprese. Il servizio, disposto con determina del Segretario generale n. 119 del 14/12/2023, è attivo per il periodo 1/1/2024 – 31/12/2026: verrà data continuità a detti servizi in coerenza con la durata dei progetti finanziati con l'incremento del diritto annuale.</i>	€ 192.000,00
6	Pid Next (CUP B87H24002510001) <i>Lo stanziamento è riferito alla copertura dei costi sostenuti verso la società del sistema camerale IC-Outsourcing per la fornitura dei servizi collegati allo svolgimento degli assesment digitali nell'ambito del progetto PID-Next – Poli di Innovazione digitale finanziato dal PNRR (rif. lettera di incarico prot. 31977 del 13/06/2025- nell'ambito dell'affidamento di cui alla determinazione del Segretario generale n. 119 del 14/12/2023).</i>	€ 5.000,00

Gruppo G - Sviluppo sostenibile e responsabilità sociale

4	Attività info/formative, progetti e attività di accompagnamento per assolvimento adempimenti ambientali (registri ambientali, MUD, ecc) <i>Lo stanziamento è riferito al sostenimento delle spese di docenza e assistenza tecnica inerenti all'organizzazione di seminari, workshop, incontri, etc. in tema di adempimenti ambientali attraverso la società del sistema camerale Ecocerved e altri esperti</i>	€ 10.000,00
---	---	-------------

Gruppo H - Informazione economica a servizio del territorio

	Osservatorio economico e sociale: forum Rapporto economia	
1	<i>Lo stanziamento è riferito al sostenimento delle spese relative all'evento di presentazione del rapporto economico e a eventi specifici nell'ambito dell'Osservatorio economico-sociale</i>	€ 70.000,00
	Accordo collaborativo con DISA per analisi dati territoriali	
5	<i>Lo stanziamento è riferito alla copertura degli oneri derivanti dall'accordo collaborativo sottoscritto con il Dipartimento di Scienze Aziendali – UniBo su "Valorizzazione dati bilanci società di capitale a fini di ricerca accademica e per innovare gli strumenti di analisi per la competitività delle imprese", approvato con determinazione del SG n. 31 dell'11/2/2025, in continuità con l'Accordo quadro definito tra le medesime parti e approvato dalla Giunta con deliberazione n. 56 del 9/5/2024. La conclusione dell'accordo collaborativo in atto è prevista per il 31/7/2026.</i>	€ 8.000,00

Gruppo I - Sviluppo nuove imprese e imprenditoria

	Apporti a iniziative e progetti del territorio per lo sviluppo di nuove imprese	
1	<i>Lo stanziamento è riferito al contributo annuale 2026 all'Associazione Nuove Idee Nuove Imprese.</i>	€ 31.000,00
	Formazione/informazione e altre iniziative per la nascita e lo sviluppo delle imprese	
2	<i>Lo stanziamento è riferito al sostenimento delle spese di docenza e assistenza tecnica inerenti all'organizzazione di seminari, workshop, incontri, progetti, etc. in favore della creazione e accelerazione d'impresa e del passaggio generazionale.</i>	€ 5.000,00
	Contributo all'azienda speciale Cise per realizzazione percorso ScaleUP nell'ambito del bando AccelerUP	
7	<i>Lo stanziamento è riferito alla quota del contributo istituzionale destinato all'azienda speciale CISE per la realizzazione del percorso di accelerazione ScaleUP, in favore delle imprese beneficiarie del contributo finanziario previsto dal bando AccelerUP approvato con delibera di Giunta n. 110 del 25/9/2025.</i>	€ 87.700,00
	Servizi di supporto al bando AccelerUP	
9	<i>Lo stanziamento è riferito alla copertura delle spese relative al completamento dell'iter procedurale di concessione dei contributi (compensi per commissione di valutazione business plan, etc.) attraverso il bando AccelerUP approvato con delibera di Giunta n. 110 del 25/9/2025.</i>	€ 8.000,00

Gruppo L - COMUNICAZIONE E TRASPARENZA, COMPLIANCE E GIUSTIZIA ALTERNATIVA

	Attività di supporto ai servizi di giustizia alternativa	
1	<i>Lo stanziamento è riferito al sostenimento di spese relative all'organizzazione di seminari, incontri e all'acquisizione di materiali e strumenti digitali per la gestione delle mediazioni.</i>	€ 5.000,00
	Interventi per la trasparenza e la compliance dell'Ente	
3	<i>Lo stanziamento è riferito al sostenimento di spese relative all'organizzazione di seminari, incontri e all'acquisizione di materiali e strumenti digitali in tema di trasparenza e compliance.</i>	€ 3.000,00
	Implementazione e sviluppo di strumenti di comunicazione e divulgazione dell'Ente (sito istituzionale, piattaforma collaborativa, social media, etc.)	
4	<i>Lo stanziamento è riferito all'affidamento, tramite assegnazione con procedura di gara sopra soglia comunitaria, fino al 31.07.2027 (salvo rinnovo per un ulteriore anno) delle attività di supporto alla comunicazione e alla gestione del sito istituzionale, avvalendosi di un'assistenza tecnica complessiva e articolata, che comprende tutta la filiera, dalla progettazione all'esecuzione, e che offre supporto per quelle attività per cui non sono presenti professionalità specifiche all'interno dell'Ente (rif. determina del S.G. n. 150 del 18/06/2025).</i>	€ 228.140,00
	Eventi e iniziative per la valorizzazione dell'ente e del sistema territoriale	
5	<i>Lo stanziamento è riferito al sostenimento di oneri per l'organizzazione e la realizzazione di eventi istituzionali, indirizzati al sistema economico e sociale del territorio, nell'ambito delle linee strategiche di attività fissate dal programma di mandato per il quinquennio 2022-2027. Rif. Determina del Segretario generale n. 110 del 30/04/2025.</i>	€ 5.000,00

Gruppo M - SEMPLIFICAZIONE E REGOLAZIONE DEL MERCATO

	Servizi per favorire la legalità	
1	<i>Lo stanziamento è riferito alla copertura dei costi derivanti da convenzioni per la messa a disposizione del patrimonio informativo del registro Imprese alle Forze dell'Ordine.</i>	€ 10.000,00
	Promozione dialogo SUAP - Registro imprese	
2	<i>Lo stanziamento è riferito alla copertura degli oneri per l'avvio e lo sviluppo degli Sportelli Unici con Comuni e Unioni di Comuni.</i>	€ 12.000,00
	Iniziative per la pubblicità legale d'impresa (30 anni del Registro Imprese)	
3	<i>Lo stanziamento è riferito alla copertura dei costi relativi all'organizzazione di un evento in occasione dell'anniversario della nascita del Registro Imprese.</i>	€ 25.000,00

	Interventi per l'innovazione dei servizi di front-office, per la semplificazione dei servizi all'utenza e la cooperazione interistituzionale	
4	Lo stanziamento è riferito all'avvio della sperimentazione triennale del nuovo "Sportello Web e Agenda WFM" e di servizi innovativi per semplificare il dialogo con l'utenza, in attuazione degli obiettivi di digitalizzazione e multicanalità nell'accesso ai servizi, definiti nei documenti di programmazione della Camera - Rif: determina del dirigente n. 236 del 4/11/2025.	€ 50.000,00
6	Iniziative in tema di marchi e brevetti Lo stanziamento è riferito alla copertura dei costi relativi all'organizzazione di attività info/formativa in tema di marchi e brevetti e di percorsi di assistenza tecnica alle imprese fino al 31/12/2026, come da determinazione dirigenziale n. 26 del 31/3/2025.	€ 15.000,00
Gruppo N - CONTRIBUTI ALL'AZIENDA SPECIALE CAMERALE		
1	Contributo istituzionale per funzionamento CISE Lo stanziamento è riferito alla copertura dei costi relativi allo svolgimento delle funzioni e dei progetti affidati all'azienda speciale, conformemente alle disposizioni del DPR 254/2005.	€ 200.000,00
2	Contributi per progetti (Dashboard bilanci) Lo stanziamento è riferito alla copertura dei costi sostenuti dall'azienda speciale CISE per la realizzazione del progetto Dashboard Bilanci relativo all'analisi dei dati di bilancio e la creazione di piattaforme di analisi interattive.	€ 12.500,00



PIANO DELLE INIZIATIVE ANNO 2026

A - INTERNAZIONALIZZAZIONE		PREVENTIVO 2026
1	Servizi alle imprese per l'internazionalizzazione (informazioni commerciali, recupero crediti, traduzioni, incontri desk, appalti, etc.)	€ 1.500,00
2	Promozione export ed internazionalizzazione intelligente in collaborazione con Unione regionale (progetto 20% DA Internazionalizzazione)	€ 0,00
3	Contributi fiere all'estero (progetto 20% DA Internazionalizzazione)	€ 100.000,00
4	Altre attività e progetti anche in collaborazione con l'Unione Regionale	€ 15.000,00
5	Progetto Language Toolkit	€ 1.500,00
6	Attività informative, formative e B2B per l'internazionalizzazione (IST)	€ 8.000,00
7	Attività formative e iniziative e progetti e B2B per l'internazionalizzazione (COMM)	€ 2.000,00
8	Quota associativa Camera Bosnia-Erzegovina	1.500,00
9	Quota associativa CC Italo-argentina - CACIA con sede a Forlì	250,00
10	Progetti a supporto dell'Internazionalizzazione delle imprese (analisi fabbisogni, strategie per l'export, rapporti commerciali, strumenti digitali per l'export, etc.)	50.000,00
11	Progetto Internazionalizzazione - Fondo perequativo 2025/2026	0,00
12	Intervento in compartecipazione a sostegno delle esportazioni	13.000,00
TOTALE		€ 192.750,00

B - FINANZA E CREDITO		STANZIAMENTO
1	Contributi alle imprese che accedono ai finanziamenti garantiti da Consorzi Fidi	€ 500.000,00
2	Servizi di supporto per la finanzia innovativa e complementare d'impresa (progetto 20% DA Finanza)	€ 48.000,00
3	Iniziative per promuovere la cultura della finanzia d'impresa e l'utilizzo di strumenti finanziari innovativi e complementari (progetto 20% DA Finanza)	€ 5.000,00
TOTALE		€ 553.000,00

C - FORMAZIONE, ORIENTAMENTO AL LAVORO E ALLE PROFESSIONI, PLACEMENT		STANZIAMENTO
1	Iniziative di orientamento al lavoro e alle professioni per le scuole e a supporto di esperienze on the job	€ 120.000,00
2	Bando per la valorizzazione dei corsi di istruzione tecnologica superiore (ITS) attraverso l'assegnazione di borse di studio agli studenti (progetto 20% DA Doppia Transizione)	€ 50.000,00
3	Iniziative e progetti per la conoscenza del mercato del lavoro per lo sviluppo delle competenze strategiche nelle imprese (progetto Generazioni al Lavoro, Tutor virtuale, workshop informativi, etc.)	€ 10.000,00
4	Progetti per la certificazione delle competenze in contesti informali e non formali l'orientamento e il placement	€ 12.000,00
5	Supporto all'accoglienza di studenti e lavoratori nell'ambito di partenariati nel territorio	€ 12.000,00
6	Tirocini formativi con Università e altri soggetti istituzionali	€ 2.400,00
7	Progetto Fondo Perequativo 25/26 - Competenze per le imprese. Orientare e formare i giovani per il mondo del lavoro Giovani e lavoro	€ 0,00
8	Supporto insediamento Corso di Laurea Magistrale Ingegneria Nautica (attraverso SERINAR)	€ 133.000,00
9	Contributo consortile Uni.RIMINI SpA	€ 153.000,00
10	Contributo consortile Ser.In.A.R. ScpA	€ 120.000,00
TOTALE		€ 612.400,00

D - RICERCA, INNOVAZIONE, QUALITA' E DIGITALIZZAZIONE		STANZIAMENTO
1	Iniziative promozione dell'impiego di nuovi strumenti tecnologici per attuazione Agenda Digitale italiana e piano di e-government	€ 150.000,00
2	Intervento finanziario per favorire la Doppia Transizione (progetto 20% DA Doppia Transizione)	€ 0,00
3	Piattaforme di sistema, banche dati e software per dialogo telematico con le imprese (progetto 20% DA Doppia Transizione)	€ 10.000,00
4	Iniziative per la transizione verso la sostenibilità e la digitalizzazione, iniziative PID e servizi di sistema (eventi info/formativi, workshop, progetti, etc.) (progetto 20% DA Doppia Transizione)	€ 30.000,00
5	Iniziative ed eventi per promuovere la doppia transizione digitale e green-servizi di front office con digital promoter e progetti diretti di innovazione d'impresa (progetto 20% DA Doppia Transizione)	€ 192.000,00
6	Pid Next (CUP B87H24002510001)	5.000,00
7	Iniziative a sostegno dell'innovazione e delle conoscenze tecnologiche per lo sviluppo dell'economia del territorio	50.000,00
8	Progetto Fondo Perequativo 25/26 - Transizione energetica	0,00
9	Contributo consortile Infocamere	60.000,00
10	Contributo consortile Fondazione Centro Ricerche Marine	15.000,00
TOTALE		€ 512.000,00

E - SOSTEGNO ALLE INFRASTRUTTURE E RETI DI SISTEMA		STANZIAMENTO
1	Contributo consortile Borsa Merci Telematica SCPA	€ 8.000,00
TOTALE		€ 8.000,00

F - ATTRATTIVITA' TURISTICA, COMMERCIALE E CULTURALE DEL TERRITORIO		STANZIAMENTO
1	Supporto a progetti di sviluppo strategico del territorio in collaborazione con Enti locali (progetto 20% DA Turismo)	€ 40.000,00
2	Interventi a supporto del sistema economico attraverso la promozione del territorio, la valorizzazione delle produzioni, etc.	€ 43.640,00
3	Azioni per il rilancio del sistema turistico e culturale e per l'attrattività del territorio in collaborazione con attori qualificati del territorio - "Progetto per la montagna"	150.000,00
4	Progetti di promozione e valorizzazione turistica e culturale con enti di promozione turistica (progetto 20% DA Turismo)	30.000,00
5	Sostegno a Programmi di promozione e commercializzazione turistica regionale attraverso APT Servizi S.r.l. (progetto 20% DA Turismo)	155.970,00
6	Quota consortile a favore del Gal Valli Marecchia e Conca	€ 5.000,00
7	Quota associativa Strada dei vini e dei Saperi dei Colli di Rimini	€ 3.500,00
8	Quota associativa Strada dei vini e dei Saperi dei Colli di Forlì e di Cesena	€ 3.500,00
9	Quota associativa Associazione Forum Rimini Venture	€ 100,00
TOTALE		€ 431.710,00

G - SVILUPPO SOSTENIBILE E RESPONSABILITA' SOCIALE		STANZIAMENTO
1	Iniziative per la diffusione della Responsabilità sociale di imprese tra nuove imprese ed imprese già attive	€ 45.000,00
2	Quota associativa Comunità Energetica Rinnovabile "Forlì - Centri-amo l'energia"	€ 2.000,00
3	Quota associativa Comunità Energetica Rinnovabile "Forlì - Cechi-amo l'energia"	€ 2.000,00
4	Attività info/formative, progetti e attività di accompagnamento per assolvimento adempimenti ambientali (registri ambientali, MUD, ecc)	€ 10.000,00
TOTALE		€ 59.000,00

H - INFORMAZIONE ECONOMICA A SERVIZIO DEL TERRITORIO		STANZIAMENTO
1	Osservatorio economico e sociale: forum Rapporto economia	€ 70.000,00
2	Indagini congiunturali (iniziativa di sistema camerale Emilia-Romagna)	€ 28.000,00
3	Scenari per economie locali (iniziativa del sistema camerale Emilia-Romagna)	€ 4.000,00
4	Sistema informativo bilanci (Anbi- IC)	€ 8.500,00

5	Accordo collaborativo con DISA per analisi dati territoriali	€ 8.000,00
6	Studi e analisi tematiche, territoriali e settoriali e relative presentazioni	€ 0,00
TOTALE		€ 118.500,00
I - SVILUPPO NUOVE IMPRESE E IMPRENDITORIA		STANZIAMENTO
1	Apporti a iniziative e progetti del territorio per lo sviluppo di nuove imprese	€ 31.000,00
2	Formazione/informazione e altre iniziative per la nascita e lo sviluppo delle imprese	€ 5.000,00
3	Interventi a supporto del sistema economico attraverso la nascita e lo sviluppo delle imprese, etc	€ 30.000,00
4	Intervento finanziario per la sicurezza negli esercizi commerciali	€ 50.000,00
5	Intervento finanziario per la trasmissione d'impresa e il passaggio generazionale	€ 50.000,00
6	Interventi per favorire insediamenti produttivi nelle aree interne	€ 150.000,00
8	Contributo all'azienda speciale Cise per realizzazione percorso Scale UP nell'ambito del bando AccelerUP	€ 87.700,00
9	Servizi di supporto al bando AccelerUP	€ 8.000,00
TOTALE		€ 411.700,00
L - COMUNICAZIONE E TRASPARENZA, COMPLIANCE E GIUSTIZIA ALTERNATIVA		STANZIAMENTO
1	Attività di supporto ai servizi di giustizia alternativa	€ 5.000,00
2	Quota associativa Associazione Protezione Diritti e Libertà Privacy	€ 200,00
3	Intervento per la trasparenza e la compliance dell'Ente	€ 3.000,00
4	Implementazione e sviluppo di strumenti di comunicazione e divulgazione dell'Ente (sito istituzionale, piattaforma collaborativa, social media, etc)	€ 228.140,00
5	Eventi e iniziative per la valorizzazione dell'ente e del sistema territoriale	€ 5.000,00
6	Quota associativa PA Social	€ 100,00
TOTALE		€ 241.440,00
M - SEMPLIFICAZIONE E REGOLAZIONE DEL MERCATO		STANZIAMENTO
1	Servizi per favorire la legalità	€ 10.000,00
2	Promozione dialogo SUAP - Registro imprese	€ 12.000,00
3	Iniziative per la pubblicità legale d'impresa (30 anni del Registro Imprese)	€ 25.000,00
4	Interventi per l'innovazione dei servizi di front-office, per la semplificazione dei servizi all'utenza e la cooperazione interistituzionale	€ 50.000,00
5	Interventi anche in compartecipazione per promuovere semplificazione, qualità e sussidiarietà per lo sviluppo del territorio e dell'impresa	€ 10.000,00
6	Iniziative in tema di marchi e brevetti	€ 15.000,00
TOTALE		€ 122.000,00
N - CONTRIBUTI ALL'AZIENDA SPECIALE CAMERALE		STANZIAMENTO
1	Contributo istituzionale per funzionamento CISE	€ 200.000,00
2	Contributi per progetti (Dashboard bilanci)	€ 12.500,00
TOTALE		€ 212.500,00
TOTALE PIANO INIZIATIVE 2026		€ 3.475.000,00

PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI ATTESI

Ambiti strategici
Linee strategiche
Obiettivi strategici

Indicatori	Algoritmo	Peso	U.M.	Target 2026	Target 2027	Target 2028
------------	-----------	------	------	-------------	-------------	-------------

1 COMPETITIVITÀ DEL TERRITORIO

1A Informazione economica e sociale

Predisposizione Report Osservatorio Economico e Sociale della Romagna - Forlì-Cesena e Rimini con sezioni dedicate alla ricchezza prodotta e allo sviluppo sostenibile	Report dell'Osservatorio Economico e Sociale		N.	>= 3	>= 3	>= 3
--	--	--	----	------	------	------

1B Infrastrutture

Predisposizione del Piano di razionalizzazione delle partecipate	Documenti di valutazioni strategiche predisposti		N.	>= 1	>= 1	>= 1
--	--	--	----	------	------	------

1C Innovazione

Realizzazione di azioni di miglioramento dell'assistente virtuale (chatbot)	Azioni realizzate		N.	>= 1	>= 1	>= 1
---	-------------------	--	----	------	------	------

1D Sviluppo sostenibile: transizione ecologica, energetica e digitale

Erogazione dei servizi digitali in modalità multicanale	Canali di rilascio		N.	= 4	= 4	= 4
---	--------------------	--	----	-----	-----	-----

1E Attrattività del territorio, turismo e cultura

Partecipazione / sostegno a iniziative per l'innovazione delle imprese turistiche e culturali e per la qualificazione delle filiere	Iniziative avviate		N.	>= 3	>= 3	>= 3
Interventi finanziari a sostegno dell'attrattività e dello sviluppo economico del territorio	Interventi attivati		N.	>= 1	>= 1	>= 1

1F Competenze, orientamento, formazione e supporto al placement

Realizzazione del Piano annuale di azioni in materia di orientamento, alternanza e placement	Percentuale di realizzazione del Piano		%	>= 90%	>= 90%	>= 90%
--	--	--	---	--------	--------	--------

2 COMPETITIVITÀ DELLE IMPRESE

2A Pubblicità legale, circolarità informativa e semplificazione per le imprese

Presidio della qualità e della completezza della Banca dati bilanci	Controlli sui bilanci istruiti dagli operatori camerali / Bilanci istruiti dagli operatori camerali		%	= 100%	= 100%	= 100%
Allineamento banca dati RI alla realtà fattuale	Lotti di cancellazione / iscrizione massiva avviati		N.	>= 2	>= 2	>= 2

Indicatori	Algoritmo	Peso	U.M.	Target 2026	Target 2027	Target 2028
Revisione dinamica dei requisiti per svolgimento attività regolamentate	Procedimenti revisione avviati / Posizioni da controllare nell'anno		%	= 100%	= 100%	= 100%

2B Legalità e trasparenza nell'economia

Realizzazione di iniziative in compartecipazione o in attuazione di accordi interistituzionali, ovvero a supporto di azioni di vigilanza e controllo, a tutela della legalità	Iniziative realizzate		N.	>= 2	>= 2	>= 2
Erogazione con approccio multicanale di servizi per la Regolazione del mercato	Servizi di regolazione del mercato accessibili con piattaforma Camera Digitale		N.	= 3	= 3	= 3

2C Regolazione, tutela del mercato e della fede pubblica

Promozione dell'utilizzo del fascicolo informatico d'impresa presso le altre PPAA	Numero azioni promozione realizzate post emanazione decreto attuativo		N.	>= 1	>= 1	>= 1
Adozione di un programma relativo all'attività di vigilanza sui mercati e sui prodotti	Numero documenti elaborati		N.	>= 1	>= 1	>= 1

2D Risoluzione delle controversie alternativa alla giustizia ordinaria e supporto nella gestione e prevenzione delle crisi d'impresa

Realizzazione di iniziative per la diffusione e lo sviluppo degli strumenti di composizione negoziata della crisi di impresa	Iniziative realizzate		N.	>= 1	>= 1	>= 1
--	-----------------------	--	----	------	------	------

2E Nascita e sviluppo di Startup e PMI

Realizzazione di interventi di sostegno al credito e per la diffusione della cultura finanziaria	Interventi realizzati		N.	>= 2	>= 2	>= 2
--	-----------------------	--	----	------	------	------

2F Internazionalizzazione

Realizzazione di / partecipazione a progetti/azioni a sostegno della penetrazione commerciale all'estero delle PMI anche attraverso il digitale	Progetti realizzati/partecipati		N.	>= 2	>= 2	>= 2
---	---------------------------------	--	----	------	------	------

3 COMPETITIVITÀ DELL'ENTE

3A Qualità, efficienza, innovazione e partecipazione nella valorizzazione degli asset strategici della Camera e del CISE

Avvio e sviluppo di community / challenge per migliorare il dialogo con e tra le imprese	Nuove community / challenge sviluppate nella piattaforma		N.	>= 1	>= 1	>= 1
--	--	--	----	------	------	------

Indicatori	Algoritmo	Peso	U.M.	Target 2026	Target 2027	Target 2028
Indagine sul benessere organizzativo	Indagini predisposte		N.	>= 0	>= 1	>= 0
Ricorso al capitale di credito	Capitale di credito al quale si è fatto ricorso		Euro	= 0	= 0	= 0
Predisposizione di un piano di razionalizzazione degli spazi comuni (in particolare archivi di tutte le sedi) e valutazione degli interventi necessari per migliorare accessibilità, sicurezza, ecc.	Report di rilevazione degli spazi (2025), valutazione e realizzazione degli interventi (2026 e 2027)	2	N.	>= 1	>= 1	>= 1
3B E-government, dematerializzazione e digitalizzazione						
Realizzazione di interventi di manutenzione e di miglioramento della gestione documentale e applicativi connessi	Interventi realizzati	30	N.	>= 1	>= 1	>= 1
3C Trasparenza e integrità						
Realizzazione di nuove azioni e/o misure organizzative in materia di tutela della privacy	Azioni realizzate	50	N.	>= 1	>= 1	>= 1
Realizzazione di nuove azioni e/o misure organizzative in materia di trasparenza e anticorruzione	Azioni realizzate	50	N.	>= 1	>= 1	>= 1



CAMERA DI COMMERCIO
DELLA ROMAGNA
FORLÌ-CESENA E RIMINI



PREVENTIVO

ANNO 2026

AZIENDA SPECIALE

C.I.S.E.

	Consuntivo 2024	Preventivo 2025	Pre-consuntivo 2025	Preventivo 2026	Quadro di destinazione programmatica delle risorse		
					Servizi certificazione e formazione RSI	Progetti speciali	Progetti e attività istituzionali
A) RICAVI ORDINARI							
1) Proventi da servizi	1.013.906,67	900.000,00	1.116.411,97	950.000,00			
1.1) alla Camera di Commercio		0,00	0,00	0,00			
1.2) a terzi Italia	1.013.906,67	900.000,00	1.116.411,97	950.000,00	950.000,00		
1.3) a terzi int.le		0,00	0,00	0,00			
2) Altri proventi o rimborsi	199,50	200.000,00	0,00	0,00			
3) Contributi da organismi comunitari	206.058,20	399.928,00	277.977,67	294.230,11		294.230,11	
4) Contributi regionali o da altri enti pubblici	9.000,00	64.200,00	59.920,00	4.280,00		4.280,00	
5) Altri contributi		0,00	0,00	0,00			
6) Contributi della Camera di Commercio	390.000,00	295.000,00	295.000,00	300.200,00			
6.1) Programma istituzionale	250.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00			200.000,00
6.2) Progetti	140.000,00	95.000,00	95.000,00	100.200,00			100.200,00
TOTALE A)	1.619.164,37	1.859.128,00	1.749.309,64	1.548.710,11	950.000,00	298.510,11	300.200,00
B1) COSTI DI STRUTTURA							
7) Organi Istituzionali	14.421,36	16.820,00	16.200,00	17.000,00			
7.1) Compensi	14.204,92	15.720,00	15.300,00	16.000,00	9.814,62	3.083,96	3.101,42
7.2) Rimborsi	216,44	1.100,00	900,00	1.000,00	613,41	192,75	193,84
8) Personale	557.448,29	437.763,64	393.553,26	471.958,92		165.235,18	306.723,74
9) Funzionamento	68.877,67	50.000,00	36.432,18	35.000,00	21.469,48	6.746,16	6.784,36
10) Ammortamenti e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00			
TOTALE B1)	640.747,32	504.583,64	446.185,44	523.958,92	31.897,51	175.258,05	316.803,36
B2) COSTI DIRETTI DELLA PRODUZIONE COMMERCIALE (vs. terzi)							
11) Personale	261.393,13	217.450,93	216.190,16	265.999,13	265.999,13		
12) Fornitori	599.560,45	560.000,00	628.317,85	550.000,00	550.000,00		
13) Viaggi e Trasferite	3.230,93	3.900,00	3.000,00	3.500,00	3.500,00		
TOTALE B2)	864.184,51	781.350,93	847.508,01	819.499,13	819.499,13		
C) COSTI ISTITUZIONALI							
14) Spese per progetti e iniziative programma istituzionale camerale	110.997,70	198.500,00	84.431,00	82.000,00			
14.1) Fornitori	109.799,68	196.500,00	82.831,00	80.000,00			80.000,00
14.2) Viaggi e trasferite	1.198,02	2.000,00	1.600,00	2.000,00			2.000,00
15) Spese per progetti finanziati da terzi	98.508,48	374.693,43	248.049,67	123.252,06			
15.1) Fornitori	89.805,58	363.088,00	235.049,67	110.252,06	110.252,06		
15.2) Viaggi e trasferite	8.702,90	11.605,43	13.000,00	13.000,00	13.000,00		
TOTALE C)	209.506,18	573.193,43	332.480,67	205.252,06		123.252,06	82.000,00
TOTALE B1+B2+C	1.714.438,01	1.859.128,00	1.626.174,12	1.548.710,11	851.396,64	298.510,11	398.803,36
RISULTATO DI GESTIONE PRE IMPOSTE (A-B1-B2-C)	-95.273,64	0,00	123.135,52	0,00			
IMPOSTE	0,00	0,00	0,00	0,00			
RISULTATO DI GESTIONE ORDINARIA	-95.273,64	0,00	123.135,52	0,00			
D) GESTIONE FINANZIARIA							
15) Proventi finanziari	6.723,12	0,00	11.533,00	0,00			
16) Oneri finanziari	2.125,23	0,00	1.500,96	0,00			
RISULTATO GESTIONE FINANZIARIA	4.597,89	0,00	10.032,04	0,00			
E) GESTIONE STRAORDINARIA							
17) Proventi straordinari	347.745,47	0,00	0,00	0,00			
18) Oneri straordinari	1.225,28	0,00	380,00	0,00			
RISULTATO GESTIONE STRAORDINARIA	346.520,19	0,00	-380,00	0,00			
DISAVANZO/AVANZO ECONOMICO D'ESERCIZIO (A-B1-B2-C+/-D+/-E)	255.844,44	0,00	132.787,56 *	0,00	98.603,36	0,00	-98.603,36

*non stimate imposte



CISE – Centro per l’innovazione e lo sviluppo economico

Azienda speciale della Camera di commercio della Romagna - Forlì-Cesena e Rimini

Relazione del Presidente al bilancio di previsione per l'anno 2026

Nel redigere il Bilancio di previsione 2026, si è fatto riferimento alla missione di CISE e agli obiettivi strategici della Camera di Commercio della Romagna, ai quali CISE è chiamato a concorrere. Inoltre, si è tenuto conto delle risultanze del bilancio consuntivo 2024 (per i valori di baseline) e delle previsioni a preconsuntivo del bilancio 2025 (per i valori di trend).

Il totale del bilancio preventivo 2026 ammonta a € 1.548.710,11, garantendo il principio di pareggio economico e la piena copertura di tutti i costi di struttura, funzionamento e progetto.

Il bilancio di previsione è redatto secondo le disposizioni del TITOLO X – Aziende Speciali (Art. 65 – 73) del DPR 254/2005 - Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio. Il prospetto è articolato nella tabella denominata Allegato G, che propone una visione sinottica tra ultimo dato di esercizio consuntivo annuale approvato (t-2, rispetto all’anno cui si riferisce la relazione), preventivo dell’anno corrente al momento della relazione (t-1), preconsuntivo con proiezione al 31/12 dell’anno in corso (t-1) e preventivo per l’anno oggetto della relazione (t). L’Allegato G propone inoltre un quadro di sintesi della destinazione programmatica delle risorse.

Sebbene redatto con la massima precisione possibile alla data odierna, le previsioni di cui all’Allegato G non possono tener conto di attività e progetti attualmente solamente allo studio o la cui opportunità di realizzazione dovesse manifestarsi in corso d’esercizio, né di situazioni che possano intervenire indipendentemente dalle possibilità di pianificazione.

La presente relazione fornisce il contesto per la lettura e comprensione dell’Allegato G.

Contesto

Il dato del preconsuntivo 2025 (€ 1.749.309,64) evidenzia un risultato molto positivo delle entrate, confermando la tendenza già osservata nel 2024. Questo risultato è dovuto a un andamento particolarmente robusto del mercato dei servizi a terzi (previsto a € 1.116.411,97 nel preconsuntivo 2025) per il consolidamento del portfolio delle certificazioni e dell’offerta formativa, che ora includono SA8000 e UNI/PdR125. A ciò si aggiunge il regolare sviluppo e l’efficace gestione dei progetti europei e regionali.

Per il 2026, il Bilancio di Previsione è stato elaborato in un’ottica di prudenza e consolidamento, tenendo conto di un contesto di mercato sempre più competitivo. La prossima revisione delle regole di accreditamento e certificazione SA8000 (nel senso di maggiore complessità e maggiori costi) e l’emergere di standard concorrenti come la PAS 24000 (sostenuti da una giurisprudenza favorevole) configurano un rischio di riduzione del mercato SA8000. CISE sta perseguendo l’accreditamento PAS24000 per cogliere le opportunità di questo crescente mercato e contenere la possibile erosione del mercato SA8000; tuttavia, in questo scenario, la prudenza è d’obbligo.

Entrate

Il totale dei ricavi ordinari previsti per l’anno 2026 ammonta a € 1.548.710,11. Le principali fonti di entrata sono così articolate:

- proventi da servizi: questa voce, che rappresenta la principale fonte di autonomia finanziaria di CISE, è prevista a € 950.000,00, un dato superiore al preventivo 2025 (€ 900.000,00) per



riflettere la tendenza storicamente positiva, ma inferiore sia al consuntivo 2024 che al preconsuntivo 2025 per le suddette ragioni di prudenza;

- contributi da organismi comunitari: le previsioni si attestano a € 294.230,11 e riflettono i budget approvati dai programmi finanziatori. Il dato è significativo e in linea con gli anni precedenti;
- contributi della Camera di commercio della Romagna: i contributi comprendono le attività di collaborazione su progettualità condivisa. Detta progettualità può anche nascere da opportunità di finanziamento di cui la Camera è beneficiaria (principalmente bandi regionali e fonti del sistema camerale) e rispetto alla quale CISE agisce da coprogettista e realizzatore. Il contributo complessivo è previsto a € 300.200,00, di cui € 100.200,00 per progettualità già operativamente declinata in atti specifici.

Uscite

Il totale dei costi di competenza è previsto a € 1.548.710,11, coperto integralmente dai ricavi.

- costi di struttura: i costi operativi e di gestione ammontano a € 523.958,92. La spesa per gli organi è stimata in linea con il preventivo e il preconsuntivo 2025 (tra loro coerenti). I costi di funzionamento prevedono una lieve flessione rispetto al preconsuntivo 2025 e un netto calo rispetto alle previsioni 2025 e al consuntivo 2024, a conferma dell'impegno nel contenere la spesa, ma anche a evidenza del raggiungimento di un limite sotto al quale non è possibile operare. La voce di personale (€ 471.958,92) riflette i costi degli FTE impegnati sulle attività diverse dalla vendita dei servizi ed è stimata tenendo conto della decisione assunta dal CdA il 10/06/2025 di procedere alla assunzione di una figura di direzione operativa. La stima tiene conto del trattamento economico della figura di direzione presente nel 2016 (ultimo anno per cui è disponibile un dato di riferimento concreto). Per il 2026 non sono previsti accantonamenti;
- costi diretti della produzione commerciale: la cifra di € 819.499,13 è stimata in proporzione agli obiettivi di entrate commerciali, essendo la struttura dei costi sostanzialmente stabilizzata dalla pratica e dalla ottimizzazione dei processi. La produzione commerciale è caratterizzata da una componente rilevanti di servizi specialistici per la conduzione degli audit e la realizzazione dei corsi, cui si assommano i costi di mantenimento degli accreditamenti. Il costo del personale riflette gli FTE impegnati sulle attività di vendita dei servizi di certificazione e formazione;
- costi istituzionali: sono costi per l'acquisizione di servizi specialistici per la realizzazione dei progetti in collaborazione con la Camera di commercio (€ 82.000,00), stimati sulla base delle attività codificate negli atti descrittivi della attività, e dei progetti europei (€ 123.252,06), stimati sulla base dei budget approvati.

Quadro di destinazione programmatica delle risorse

Il dettaglio della destinazione programmatica delle risorse si concentra su una distinzione delle attività che si articola in macro-centri di costo che riflettono a loro volta la articolazione della struttura gestionale:

- servizi di certificazione e formazione;
- progetti speciali (finanziamenti di fonte diversa da quella camerale);
- progetti e attività istituzionali (finanziamento di fonte camerale).

Le attività di supporto amministrativo e gestionale e i costi di funzionamento sono ripartiti tra i macro-centri di costo secondo un criterio proporzionale, rappresentativo del peso delle entrate relative.

La differenza tra entrate e uscite evidenzia il contributo dei ricavi di mercato alla copertura dei costi di per le attività istituzionali per € 98.603,36.

I progetti europei prevedono il rimborso del totale delle spese sostenute.

Linee di attività istituzionale

Per il 2026, l'attività realizzata nell'ambito più tipico di azienda speciale della Camera di commercio della Romagna è prevista comprendere le seguenti linee:

- promozione dell'innovazione responsabile, aperta, sostenibile, etica;
- promozione della transizione digitale e cultura dei dati;
- promozione di nuova impresa innovativa.

Conclusioni

Il bilancio di previsione 2026 conferma l'impegno di CISE a esprimere una attività intensa e di qualità sia sul fronte dei servizi a mercato che sul fronte dello stimolo e del supporto all'innovazione nelle imprese e nella pubblica amministrazione. L'equilibrio tra i ricavi e i costi, attestato a € 1.548.710,11, ne dà una solida rappresentazione, coerente con le previsioni di preconsuntivo 2025 e di consuntivo 2024, ma anche caratterizzata dalla giusta prudenza necessaria alla corretta gestione di una entità organica a un ente pubblico.

Andrea Castiglioni

CISE - Presidente

VERBALE N. 06 DEL 25 NOVEMBRE 2025
RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL PREVENTIVO
ECONOMICO 2026
DELL'AZIENDA SPECIALE CISE DELLA CAMERA DI COMMERCIO DELLA ROMAGNA

L'anno duemilaventicinque il giorno 25 del mese di novembre alle ore 10:00 si è riunito in videoconferenza il Collegio dei revisori dei conti dell'Azienda speciale CISE (da ora anche "l'Azienda"), per procedere all'esame del bilancio preventivo per l'esercizio 2026 e redigere la relazione di cui all'art. 73 del decreto del Presidente della Repubblica 2 novembre 2005, n. 254 recante il "*Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio, Artigianato e Agricoltura*".

Sono presenti:

Silvia Godino – Presidente, designata dal Ministero delle Imprese e del Made in Italy e nominata con delibera di Giunta dell'Azienda del 28 novembre 2024;

Gian Marco Grossi – Componente effettivo, designato dalla Regione Emilia-Romagna e nominato con delibera di Giunta dell'Azienda del 30 maggio 2024.

Mentre assente giustificato il membro **Carmelo Petrucciani**.

PREMESSA

L'esame è stato condotto sulla base dei seguenti documenti:

- relazione del Presidente dell'Azienda Speciale CISE, Dott. Andrea Castiglioni, al bilancio di previsione 2026;
- schema di preventivo economico redatto secondo lo schema dell'allegato G del decreto del Presidente della Repubblica 2 novembre 2005 n. 254.

La verifica è stata svolta in conformità ai principi di vigilanza sulla regolarità contabile, finanziaria e patrimoniale, tenendo conto delle disposizioni normative e regolamentari vigenti, con particolare riferimento al Titolo X del citato decreto del Presidente della Repubblica 2 novembre 2005, n. 254 e ai chiarimenti interpretativi forniti dalla Circolare del Ministero dello Sviluppo Economico n. 3612/C del 15 ottobre 2007.

Il preventivo economico evidenzia per ciascuna voce di dettaglio il confronto analitico della previsione di consuntivo 2025 con il preventivo dell'anno 2026. Esso propone inoltre un quadro di sintesi di destinazione programmatica delle risorse, nel quale i ricavi ed i costi dei vari servizi vengono imputati secondo le seguenti attività:

- Servizi certificazione e formazione RSI;
- Progetti speciali;
- Progetti e attività istituzionali.

ESAME DEL BILANCIO PREVENTIVO

Passando all'analisi delle voci che compongono il preventivo di cui all'allegato G, il Collegio rileva che le voci di ricavo sono rappresentate da:

- proventi provenienti da servizi per totali Euro 950.000,00, tutti derivanti dalle attività commerciali rese dall'Azienda verso clienti, importo che risulta superiore al preventivo 2025;
- contributi da organismi comunitari per Euro 294.230,11, stimato in base ai budget approvati dai programmi finanziatori e alla valutazione delle attività da attuare;
- contributo dalla Regione per Euro 4.280,00, per progetto Romagna Startup Network, gestione incubatore di startup;
- contributi della Camera di Commercio per Euro 300.200,00, stimato in base alle attività ed alle iniziative che l'Azienda dovrà realizzare.

In riferimento alla predetta circolare del Ministero dello Sviluppo Economico n. 3612/C/2007, le somme ricevute a titolo di corrispettivo dalla Camera di Commercio, a fronte dei servizi di formazione e certificazione SA8000, sono state iscritte tra i ricavi ordinari alla voce A 1) "Proventi da servizi", mentre le somme ricevute a titolo di contributo al sostegno di un piano di attività e di iniziative programmate dall'Azienda, sulla base degli indirizzi programmatici dettati dal consiglio camerale, sono state iscritte tra i ricavi ordinari alla voce A 6) "Contributi della Camera di Commercio".

La previsione dei **ricavi totali** risulta pertanto, pari ad **Euro 1.548.710,11**, dei quali Euro 1.248.510,11, costituiti da "risorse proprie", più nello specifico da Euro 950.000,00 derivanti dalle attività commerciali rese dall'Azienda verso i clienti, da Euro 298.510,11 stimati in base ai budget approvati dai programmi finanziatori.

Ai sensi di quanto stabilito dall'art. 65, comma 2, del D.P.R. n. 254/05, si osserva che la previsione degli importi delle risorse proprie, assicura circa la copertura integrale dei costi di struttura previsti pari ad Euro 523.958,92.

Il Collegio rileva inoltre che i costi del bilancio preventivo 2026 sono rappresentati da:

- i. **Costi di struttura**, complessivamente pari ad **Euro 523.958,92**, sono così costituiti:

- **organi istituzionali**: pari ad Euro 17.000,00. La previsione di costo per gli Organi Istituzionali comprende i compensi e i rimborsi delle spese di viaggio dei componenti del Collegio dei revisori e del Consiglio di amministrazione;
 - **personale**: pari ad Euro 471.958,92. Il costo del personale previsto per l'esercizio 2026, risulta in aumento rispetto a quello del preconsuntivo 2025 pari ad Euro 393.553,26. L'aumento è dovuto alla stima per il 2026, la quale tiene conto della decisione assunta dal CdA il 10/06/2025 di procedere all'assunzione di una figura di direzione operativa con qualifica dirigenziale. Il Presidente riferisce che la stima è stata effettuata prendendo come parametro il trattamento economico della figura di direzione presente nel 2016. Per il 2026 non sono previsti accantonamenti;
 - **funzionamento**: pari ad Euro 35.000,00. I costi di funzionamento per l'esercizio 2026 sono in riduzione rispetto a quelli risultanti dal preconsuntivo 2025 pari ad Euro 36.432,18.
- ii. **Costi diretti della produzione commerciale**: gli stessi sono costituiti dai costi correlati all'attuazione delle attività programmate dall'Azienda relativamente alle iniziative da intraprendere nell'ambito dell'attività dei servizi commerciali (Servizi certificazione e formazione RSI) e complessivamente pari ad **euro 819.499,13**.
- iii. **Costi istituzionali**, complessivamente pari ad **Euro 205.252,06**, sono così costituiti:
- **spese per progetti e iniziative programma istituzionale camerale**: pari a Euro 82.000,000, destinati a progetti e iniziative da intraprendere nell'ambito dell'attività istituzionale camerale e di progetti istituzionali;
 - **spese per progetti finanziati da terzi**: pari a Euro 123.252,06, destinati a progetti e iniziative da intraprendere nell'ambito dei progetti europei finanziati e progetti istituzionali finanziati da altri enti.

Il Collegio pertanto rileva che il complesso delle attività prospettate e riflesse nel bilancio preventivo 2026 consegue un sostanziale risultato di pareggio.

CONCLUSIONI

Il Collegio ritiene che il documento di Bilancio preventivo 2026 in esame, corredato dalla relazione illustrativa del Presidente dell'Azienda, è redatto in conformità alla normativa vigente, con specifico riferimento alle disposizioni di cui al decreto n. 254/2005 e alle indicazioni di cui alle Circolari del Ministero dello Sviluppo Economico n. 3612/C/2007 e n. 3622/C del 5 febbraio 2009, e che lo stesso - per quanto è stato possibile accertare mediante l'esame della documentazione ricevuta - risulta attendibile e coerente con le finalità istituzionali dell'Azienda.

Alla luce dell'analisi svolta, il Collegio dei Revisori dei Conti esprime parere favorevole all'approvazione del bilancio di previsione per l'esercizio 2026 dell'Azienda Speciale CISE.

Il presente verbale sarà inserito nel registro del Collegio dei revisori dei conti dell'Azienda speciale.

Alle ore 11:00 la seduta è terminata.

Letto, approvato e sottoscritto.

F.to Silvia Godino _____

F.to Gian Marco Grossi _____